

LAPORAN POSISI KEUANGAN
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 31 Desember 2024

(dalam jutaan rupiah)

No.	POS - POS	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
ASET			
1	Kas	2,773,038	2,105,620
2	Penempatan pada Bank Indonesia	23,162,222	27,400,963
3	Penempatan pada bank lain	2,281,152	5,951,807
4	Tagihan spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-	102,843
5	Surat berharga yang dimiliki	55,729,533	57,339,639
6	Surat Berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)	3,014,892	3,499,300
7	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>reverse repo</i>)	277,848	175,625
8	Tagihan akseptasi	636,935	941,898
9	Kredit yang diberikan	316,849,340	314,080,105
10	Pembiayaan Syariah	46,262,228	43,892,827
11	Penyertaan modal	-	-
12	Aset keuangan lainnya	12,543,210	11,712,851
13	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/		
	a Surat berharga yang dimiliki	(15)	(787)
	b Kredit yang diberikan dan pembiayaan syariah	(12,488,626)	(13,057,187)
	c Lainnya	(1,944)	(4,558)
14	Aset tidak berwujud	224,139	137,531
	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/	(22,342)	(15,523)
15	Aset tetap dan inventaris	14,304,834	14,059,957
	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/	(5,024,685)	(4,883,826)
16	Aset non produktif		
	a Properti terbenkakai	1,410	1,410
	b Aset yang diambil alih	77,591	77,591
	c Rekening tunda	-	-
	d Aset antarkantor	-	-
17	Aset lainnya	7,929,946	6,096,416
	TOTAL ASET	468,530,706	469,614,502
LIABILITAS DAN EKUITAS			
LIABILITAS			
1	Giro	151,670,947	160,847,953
2	Tabungan	45,008,452	45,509,861
3	Deposito	188,023,734	175,309,187
4	Uang Elektronik	-	-
5	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-	-
6	Liabilitas kepada bank lain	111,498	104,745
7	Liabilitas spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-	-
8	Liabilitas atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (<i>repo</i>)	2,956,629	3,409,426
9	Liabilitas akseptasi	636,935	941,898
10	Surat berharga yang diterbitkan	5,405,109	5,444,524
11	Pinjaman/Pembiayaan yang diterima	34,754,380	39,813,189
12	Setoran Jaminan	9,694	9,604
13	Liabilitas antar kantor	-	-
14	Liabilitas lainnya	6,415,904	5,652,226
15	Kepentingan Minoritas (<i>Minority interest</i>)	-	-
	TOTAL LIABILITAS	434,993,282	437,042,613
EKUITAS			
16	Modal Disetor		
	a Modal dasar	10,239,216	10,239,216
	b Modal yang belum disetor -/	(3,221,994)	(3,221,994)
	c Saham yang dibeli kembali (<i>treasury stock</i>) -/	-	-
17	Tambahan modal disetor		
	a Agio	4,418,900	4,418,900
	b Disagio -/	-	-
	c Dana setoran modal	-	-
	d Lainnya	-	-
18	Penghasilan komprehensif lain		
	a Keuntungan	3,565,773	3,565,773
	b Kerugian -/	(1,514,254)	(1,576,079)
19	Cadangan		
	a Cadangan Umum	4,621,242	4,621,242
	b Cadangan Tujuan	840,476	840,476
20	Laba/rugi		
	a Tahun-tahun lalu	13,684,355	11,377,225
	b Tahun berjalan	903,710	3,007,328
	c Dividen yang dibayarkan -/	-	(700,198)
	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	33,537,424	32,571,889
	TOTAL EKUITAS	33,537,424	32,571,889
	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	468,530,706	469,614,502

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Periode 1 Januari s/d 31 Maret 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

No	POS-POS	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL			
A. Pendapatan dan Beban Bunga			
1	Pendapatan Bunga	8,210,155	7,672,045
2	Beban Bunga	4,432,195	4,444,916
	Pendapatan (Beban) Bunga Bersih	3,777,960	3,227,129
B. Pendapatan dan Beban Operasional Selain Bunga			
1	Keuntungan (kerugian) dari peningkatan (penurunan) nilai wajar aset keuangan	164,470	110,203
2	Keuntungan (kerugian) dari penurunan (peningkatan) nilai wajar liabilitas keuangan	-	-
3	Keuntungan (kerugian) dari penjualan aset keuangan	182,273	122,273
4	Keuntungan (kerugian) transaksi spot dan derivatif/forward (realised)	(20,848)	22,838
5	Keuntungan (kerugian) dari penyertaan dengan equity method	-	-
6	Keuntungan (kerugian) dari penjabaran transaksi valuta asing	94,083	2,431
7	Pendapatan Dividen	-	-
8	Komisi/provisi/fee dan administrasi	359,925	366,359
9	Pendapatan Lainnya	229,913	337,358
10	Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	970,536	616,125
11	Kerugian terkait risiko operasional	-	-
12	Beban tenaga kerja	1,027,106	1,049,703
13	Beban promosi	152,589	143,104
14	Beban lainnya	1,491,414	1,225,057
	Pendapatan (beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(2,631,829)	(2,072,527)
	LABA (RUGI) OPERASIONAL	1,146,131	1,154,602
PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL			
1	Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	903	-
2	Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(14,849)	(23,512)
	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(13,946)	(23,512)
	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	1,132,185	1,131,090
	Pajak penghasilan		
a	Taksiran pajak tahun berjalan -/-	-	(452,616)
b	Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(228,475)	181,720
	LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	903,710	860,194
	LABA (RUGI) KEPENTINGAN MINORITAS	-	-
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			
1	Pos-Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a	Keuntungan yang berasal dari revaluasi aset tetap	-	-
b	Keuntungan (kerugian) yang berasal dari pengukuran kembali atas program pensiun manfaat	53,019	90,345
c	Lainnya	(13,255)	(22,586)
2	Pos-Pos yang Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi		
a	Keuntungan (kerugian) yang berasal dari penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	-	-
b	Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai wajar aset keuangan instrumen hutang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(41,527)	(167,620)
c	Lainnya	63,588	28,575
	PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	61,825	(71,286)
	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	965,535	788,908
	Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:		
	- Pemilik	903,710	860,194
	- Kepentingan Non Pengendali	-	-
	TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	903,710	860,194
	Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:		
	- Pemilik	965,535	788,908
	- Kepentingan Non Pengendali	-	-
	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	965,535	788,908
	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	-	-
	DIVIDEN	-	-
	LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan rupiah)	64	61

LAPORAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 31 Desember 2024

(dalam jutaan rupiah)

No.	Pos - Pos	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
I. Tagihan Komitmen			
1	Fasilitas pinjaman/pembiayaan yang belum ditarik	-	-
2	Posisi valas yang akan diterima dari transaksi spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-	1,963,590
3	Lainnya	-	-
II. Kewajiban Komitmen			
1	Fasilitas kredit/pembiayaan yang belum ditarik		
a	<i>Committed</i>	63,256	86,184
b	<i>Uncommitted</i>	15,941,969	15,528,711
2	<i>Irrevocable</i> L/C yang masih berjalan	111,509	249,694
3	Posisi valas yang akan diserahkan untuk transaksi spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-	1,806,505
4	Lainnya	14,516	14,353
III. Tagihan Kontinjensi			
1	Garansi yang diterima	2,556,919	2,350,910
2	Lainnya	13,318,800	9,209,022
IV. Kewajiban Kontinjensi			
1	Garansi yang diberikan	3,485,502	3,124,003
2	Lainnya	-	-

No	POS - POS	PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk											
		31 Maret 2025(Tidak Diaudit)						31 Maret 2024(Tidak Diaudit)					
		L	DPK	KL	D	M	JUMLAH	L	DPK	KL	D	M	JUMLAH
II. PIHAK TIDAK TERKAIT													
1.	Penempatan pada bank lain												
	a. Rupiah	46,204	-	-	-	-	46,204	188,276	-	-	-	-	188,276
	b. Valuta Asing	2,233,087	-	-	-	1,861	2,234,948	3,206,287	-	-	-	1,787	3,208,074
2.	Tagihan spot dan derivatif/forward												
	a. Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b. Valuta Asing	-	-	-	-	-	-	70,105	-	-	-	-	70,105
3.	Surat Berharga yang dimiliki												
	a. Rupiah	43,966,040	39,925	4,194	6,409	54,811	44,071,379	42,787,026	55,552	4,391	6,623	49,260	42,902,852
	b. Valuta Asing	11,658,154	-	-	-	-	11,658,154	9,293,114	-	-	-	-	9,293,114
4.	Surat Berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)												
	a. Rupiah	3,014,892	-	-	-	-	3,014,892	1,927,009	-	-	-	-	1,927,009
	b. Valuta Asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (Reverse Repo)												
	a. Rupiah	277,848	-	-	-	-	277,848	-	-	-	-	-	-
	b. Valuta Asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	Tagihan Akseptasi	636,935	-	-	-	-	636,935	1,332,520	-	-	-	-	1,332,520
7.	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan												
	a. Debitur Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)												
	i. Rupiah	7,167,006	138,327	33,224	48,678	696,504	8,083,739	6,890,398	124,580	17,828	46,129	883,519	7,962,454
	ii. Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b. Bukan debitur UMKM												
	i. Rupiah	303,870,177	37,728,087	1,052,851	1,956,968	8,150,197	352,758,280	293,009,417	31,242,686	740,654	947,684	7,694,856	333,635,297
	ii. Valuta asing	2,195,328	-	-	-	-	2,195,328	2,565,235	-	-	-	-	2,565,235
	c. Kredit yang direstrukturisasi												
	i. Rupiah	23,935,669	24,948,836	625,508	1,197,174	5,615,764	56,322,951	32,574,262	18,178,898	457,593	566,737	5,659,150	57,436,640
	ii. Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	Penyertaan modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9	Tagihan Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10	Komitmen dan kontinjensi												
	a. Rupiah	17,660,692	441,978	11,883	9,699	163,082	18,287,334	21,192,267	544,246	11,388	1,129	193,465	21,942,495
	b. Valuta Asing	1,329,418	-	-	-	-	1,329,418	1,289,178	-	-	-	-	1,289,178
III. INFORMASI LAIN													
1.	Total aset bank yang dijaminan :												
	a. Pada Bank Indonesia						-						-
	b. Pada pihak Lain						-						-
2.	Agunan yang diambil alih						77,591						77,591

CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI DAN PENYISIHAN PENILAIAN KUALITAS ASET
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

NO	POS-POS	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)					31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)				
		CKPN			PPKA wajib dibentuk		CKPN			PPKA wajib dibentuk	
		Stage 1	Stage 2	Stage 3	Umum	Khusus	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Umum	Khusus
1.	Penempatan pada bank lain	10	-	1,862	22,793	1,861	41	-	1,787	30,775	1,787
2.	Tagihan spot dan derivatif/forward	-	-	-	-	-	-	-	-	701	-
3.	Surat berharga yang dimiliki	15	-	-	355,985	60,640	698	-	-	268,370	56,008
4.	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)	-	-	-	2,000	-	-	-	-	11,000	-
5.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (Reverse Repo)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	Tagihan akseptasi	72	-	-	6,369	-	6,829	-	-	13,325	-
7.	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan	2,218,026	3,409,345	6,861,255	3,100,429	10,746,420	2,507,193	3,346,682	9,933,171	3,238,769	8,710,758
8.	Penyertaan modal	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.	Tagihan Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Komitmen dan Kontinjensi	32,813	-	-	47,359	170,696	3,037	-	-	42,202	196,001

LAPORAN PERHITUNGAN KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM (KPMM)
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

KETERANGAN				31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)
I MODAL INTI (Tier 1)				29,074,591	26,983,968
1 Modal Inti Utama (Common Equity Tier - CET 1)				29,074,591	26,983,968
1.1 Modal Disetor (Setelah dikurangi Saham Treasury)				7,017,222	7,017,222
1.2 Cadangan Tambahan Modal				24,179,063	23,170,946
1.2.1 Faktor Penambah				27,193,980	24,143,136
1.2.1.1 Pendapatan komprehensif lainnya				3,565,773	3,565,773
1.2.1.1.1 Selisih lebih penjabaran laporan keuangan				-	-
1.2.1.1.2 Potensi keuntungan dari peningkatan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain				-	-
1.2.1.1.3 Saldo surplus revaluasi aset tetap				-	-
1.2.1.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)				3,565,773	3,565,773
1.2.1.2.1 Agio				4,418,900	4,418,900
1.2.1.2.2 Cadangan umum				4,621,242	4,621,242
1.2.1.2.3 Laba tahun-tahun lalu				13,684,355	10,677,027
1.2.1.2.4 Laba tahun berjalan				903,710	860,194
1.2.1.2.5 Dana setoran modal				-	-
1.2.1.2.6 Lainnya				-	-
1.2.2 Faktor Pengurang				(3,014,917)	(972,190)
1.2.2.1 Pendapatan komprehensif lainnya				(1,130,004)	(893,189)
1.2.2.1.1 Selisih kurang penjabaran laporan keuangan				-	-
1.2.2.1.2 Potensi kerugian dari penurunan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain				(1,130,004)	(893,189)
1.2.2.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)				(1,884,913)	(79,001)
1.2.2.2.1 Disagio				-	-
1.2.2.2.2 Rugi tahun-tahun lalu				-	-
1.2.2.2.3 Rugi tahun berjalan				-	-
1.2.2.2.4 Selisih kurang antara Penyisihan Penilaian Kualitas Aset (PPKA) dan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) atas aset produktif				(1,805,912)	-
1.2.2.2.5 Selisih kurang jumlah penyesuaian nilai wajar dari instrumen keuangan dalam trading book				-	-
1.2.2.2.6 PPKA non-produktif				(79,001)	(79,001)
1.2.2.2.7 Lainnya				-	-
1.3 Kepentingan Non Pengendali yang dapat diperhitungkan				-	-
1.4 Faktor Pengurang Modal Inti Utama				(2,121,694)	(3,204,200)
1.4.1 Perhitungan Pajak Tangguhan (Deferred Tax)				(2,121,694)	(3,204,200)
1.4.2 Goodwill				-	-
1.4.3 Aset tidak berwujud				-	-
1.4.4 Penyertaan yang diperhitungkan sebagai faktor pengurang				-	-
1.4.5 Kekurangan modal pada perusahaan anak asuransi				-	-
1.4.6 Eksposur Sekuritisasi				-	-
1.4.7 Faktor Pengurang modal inti Utama lainnya				-	-
1.4.7.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau tier 2 pada bank lain				-	-
1.4.7.2 Kepemilikan silang entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat				-	-
1.4.7.3 Eksposur yang menimbulkan Risiko Kredit akibat kegagalan settlement (settlement risk) - Non Delivery Versus Payment				-	-
1.4.7.4 Eksposur di Perusahaan Anak yang melakukan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah (apabila ada)				-	-
2 Modal Inti Tambahan (Additional Tier - AT 1)				-	-
2.1 Instrumen yang memenuhi persyaratan AT-1				-	-
2.2 Agio / Disagio				-	-
2.3 Faktor Pengurang Modal Inti Tambahan:				-	-
2.3.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau tier 2 pada bank lain				-	-
2.3.2 Kepemilikan silang entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat				-	-
II MODAL PELENGKAP (Tier 2)				2,397,900	3,647,542
1 Instrumen modal dalam bentuk saham atau lainnya yang memenuhi persyaratan Tier 2				475,000	1,933,512
2 Agio/Disagio				-	-
3 Cadangan umum PPKA aset produktif yang wajib dibentuk (paling tinggi 1,25% ATMR Risiko Kredit)				1,922,900	1,714,030
4 Faktor Pengurang Modal Pelengkap				-	-
4.1 Sinking Fund				-	-
4.2 Penempatan dana pada instrumen Tier 2 pada bank lain				-	-
4.3 Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat				-	-
TOTAL MODAL				31,472,491	30,631,510
KETERANGAN	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)	KETERANGAN	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)
ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO			RASIO KPMM		
ATMR RISIKO KREDIT	152,267,341	135,273,476	Rasio CET 1 (%)	16.40%	16.74%
ATMR RISIKO PASAR	4,668,641	6,887,023	Rasio Tier 1 (%)	16.40%	16.74%
ATMR RISIKO OPERASIONAL	20,388,527	19,055,594	Rasio Tier 2 (%)	1.35%	2.26%
TOTAL ATMR	177,324,509	161,216,093	Rasio KPMM (%)	17.75%	19.00%
RASIO KPMM SESUAI PROFIL RISIKO (%)	9.25%	9.18%	CET 1 untuk Buffer (%)	8.50%	9.82%
ALOKASI PEMENUHAN KPMM SESUAI PROFIL RISIKO			PERSENTASE BUFFER YANG WAJIB DIPENUHI OLEH BANK (%)		
Dari CET1 (%)	7.90%	6.92%	Capital Conservation Buffer (%)	2.500%	2.500%
Dari AT1 (%)	0.00%	0.00%	Countercyclical Buffer (%)	0.000%	0.000%
Dari Tier 2 (%)	1.35%	2.26%	Capital Surcharge untuk Bank Sistemik (%)	1.000%	1.000%

LAPORAN ARUS KAS
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 2024

		(Dalam Jutaan Rupiah)	
POS-POS	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI			
Penerimaan bunga, bagi hasil dan margin	8,436,186	7,323,000	
Penerimaan kredit yang telah dihapusbukukan	205,115	140,135	
Pembayaran bunga dan bonus, provisi dan komisi	(4,558,155)	(4,550,269)	
Pembayaran pajak penghasilan badan	(215,115)	(279,128)	
Beban operasional lainnya - neto	(2,440,659)	(1,899,856)	
Pendapatan (Beban) bukan operasional lainnya - neto	227,063	(20,305)	
Penerimaan kas sebelum perubahan aset dan liabilitas operasi	1,654,435	713,577	
Perubahan dalam aset dan liabilitas operasi :			
Penurunan (kenaikan) dalam aset operasi :			
Efek-efek yang diukur pada nilai wajar			
melalui laporan laba rugi	533,786	(10,866,722)	
Obligasi pemerintah yang diukur pada nilai wajar			
melalui laporan laba rugi	2,194,330	(2,351,593)	
Tagihan Akseptasi	304,963	(787,953)	
Tagihan Derivatif	-	(37,929)	
Kredit yang diberikan dan pembiayaan/ piutang syariah	(6,676,215)	(11,029,148)	
Aset lain-lain	(2,305,810)	(1,979,270)	
Kenaikan (penurunan) dalam liabilitas operasi :			
Liabilitas segera	1,276,647	1,679,141	
Simpanan dari nasabah			
Giro	(11,262,564)	(8,093,027)	
Giro <i>Wadiah</i>	1,889,578	185,933	
Tabungan	(1,088,297)	(1,869,047)	
Tabungan <i>Wadiah</i>	51,611	51,918	
Deposito berjangka	13,303,235	16,468,623	
Simpanan dari bank lain	(10,932)	4,043,501	
Liabilitas akseptasi	(304,963)	787,953	
Liabilitas lain-lain	(207,961)	(759,063)	
Dana <i>syirkah</i> temporer	(169,040)	821,471	
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	(817,197)	(13,021,635)	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI			
Penerimaan (pembelian) efek-efek yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi	332,527	71,293	
Perolehan aset tetap	(193,474)	(299,343)	
Penerimaan (pembelian) obligasi pemerintah yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi	400,194	(8,933)	
Penerimaan (pembelian) efek-efek diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(2,198)	(16,655)	
(Pembelian) penerimaan obligasi pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(1,228,073)	197,457	
Penempatan efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	(102,223)	-	
Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi	(793,247)	(56,181)	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN			
Pembayaran atas surat berharga yang diterbitkan jatuh tempo	(39,745)	(25,569)	
Pembayaran dividen	-	(700,198)	
Pembayaran dari pinjaman yang diterima	(280,087)	(223,064)	
Penerimaan atas efek - efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	28,427,367	1,869,536	
Pembayaran atas jatuh tempo efek - efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	(28,883,021)	-	
Pembayaran liabilitas sewa	(27,548)	(28,036)	
Pembayaran dari pinjaman subordinasi	(4,828,500)	-	
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	(5,631,534)	892,669	

LAPORAN ARUS KAS
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 2024

(Dalam Jutaan Rupiah)		
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	(7,241,978)	(12,185,147)
KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE	35,458,390	53,037,770
KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE	28,216,412	40,852,623
Rincian kas dan setara kas akhir periode adalah sebagai berikut :		
Kas	2,773,038	3,334,989
Giro pada Bank Indonesia	9,548,771	17,941,737
Giro pada bank lain	2,281,091	2,920,639
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain - jangka waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang sejak tanggal perolehan	13,613,512	16,655,258
JUMLAH KAS DAN SETARA KAS	28,216,412	40,852,623

LAPORAN RASIO KEUANGAN
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 2024

(dalam %)

RASIO		31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)
Rasio Kinerja			
1.	Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	17.75%	19.00%
2.	Aset produktif bermasalah dan aset non produktif bermasalah terhadap total aset produktif dan aset non produktif	2.76%	2.50%
3.	Aset produktif bermasalah terhadap total aset produktif	2.74%	2.49%
4.	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) aset keuangan terhadap aset produktif	2.94%	3.92%
5.	NPL gross	3.29%	3.00%
6.	NPL net	1.95%	1.38%
7.	Return on Asset (ROA)	0.98%	1.02%
8.	Return on Equity (ROE)	12.49%	12.67%
9.	Net Interest Margin (NIM)	3.61%	3.26%
10.	Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	87.60%	86.63%
11.	Cost to Income Ratio (CIR)	53.62%	54.56%
12.	Loan to Deposit Ratio (LDR)	94.39%	96.23%
Kepatuhan (Compliance)			
1.	a. Persentase pelanggaran BMPK		
	i. Pihak terkait	0.00%	0.00%
	ii. Pihak tidak terkait	0.00%	0.00%
	b. Persentase pelampauan BMPK		
	i. Pihak terkait	0.00%	0.00%
	ii. Pihak tidak terkait	0.00%	0.00%
2.	Giro Wajib Minimum (GWM)		
	a. GWM Utama Rupiah		
	1.) Konvensional		
	- Harian	0.11%	0.05%
	- Rata - rata	5.00%	5.45%
	2.) Syariah	4.23%	6.20%
	b. GWM Valuta Asing (Harian)	6.16%	6.34%
3.	Posisi Devisa Neto (PDN) secara keseluruhan	3.02%	4.67%

LAPORAN SUKU BUNGA DASAR KREDIT (*PRIME LENDING RATE*)
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Tanggal 31 Maret 2025

Keterangan	Suku Bunga Dasar Kredit (<i>Prime Lending Rate</i>) (Efektif % per tahun)						
	Berdasarkan Segmen Bisnis						
	Kredit Non UMKM		Kredit UMKM			KPR / KPA	Non KPR / KPA
	Korporasi	Ritel	Menengah	Kecil	Mikro		
Suku Bunga Dasar Kredit (SBDK)	8.76%	8.90%	9.90%	10.48%	13.50%	8.04%	10.80%

Catatan :

- 1) Informasi keuangan interim per tanggal 31 Maret 2025 dan 31 Maret 2024 tidak diaudit. Informasi Laporan Keuangan PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, yang disusun oleh manajemen Bank sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja ("PSS") (firma anggota Ernst & Young Global Limited) dengan rekan penanggungjawab adalah Christophorus Alvin Kossim, auditor independen, berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, dengan opini audit tanpa modifikasi, sebagaimana tercantum dalam laporannya tanggal 12 Februari 2025 yang tidak tercantum dalam publikasi ini. Karena informasi keuangan di atas diambil dari laporan keuangan, dengan demikian informasi tersebut bukan merupakan penyajian yang lengkap dari laporan keuangan.
- 2) Informasi keuangan diatas disajikan sesuai dengan ketentuan sebagai berikut :
 - a) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.37/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang "Transparansi dan Publikasi Laporan Bank".
 - b) Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.9/SEOJK.03/2020 tanggal 30 Juni 2020 tentang "Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional".
 - c) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 27/POJK.03/2022 tanggal 26 Desember 2022 tentang "Perubahan Kedua atas POJK No. 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum" dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.03/2016 tanggal 22 September 2016 tentang "Perubahan atas POJK No. 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum".
 - d) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 14/POJK.04/2022 tanggal 18 Agustus 2022 tentang "Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik".
 - e) Peraturan No.VIII.G.7, Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan - BAPEPAM-LK No.KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".
 - f) Surat Otoritas Jasa Keuangan No. S-2/PB.11/2020 Tanggal 20 Januari 2020 Perihal Perubahan Format Laporan Publikasi.
- 3) Pihak terkait pada Laporan Kualitas Aset Produktif dan Informasi lainnya disajikan sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 7/3/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 38/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.03/2018 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit dan Penyediaan Dana Besar Bagi Bank Umum.
- 4) Nilai tukar mata uang asing untuk 1 USD per 31 Maret 2025, 31 Desember 2024 dan 31 Maret 2024 adalah masing-masing sebesar Rp. 16.560,00 , Rp. 16.095,00 dan Rp. 15.855,00.
- 5) Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang jumlah lembar saham biasa yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

PENGURUS BANK	
DEWAN KOMISARIS	
Komisaris Utama	: Suryo Utomo *
Wakil Komisaris Utama	: Dwi Ary Purnomo *
Komisaris	: Fahri Hamzah *
Komisaris Independen	: Ida Nuryanti *
Komisaris Independen	: Pietra Machreza Paloh *
Komisaris Independen	: Panangian Simanungkalit *
DIREKSI	
Direktur Utama	: Nixon L.P. Napitupulu
Wakil Direktur Utama	: Oni Febriarto Rahardjo
Direktur Risk Management	: Setiyo Wibowo
Direktur Consumer Banking	: Hirwandi Gafar
Direktur Finance & Strategy	: Nofry Rony Poetra
Direktur Human Capital & Compliance	: Eko Waluyo
Direktur Operations	: I Nyoman Sugiri Yasa **
Direktur Treasury & International Banking	: Venda Yuniarti **
Direktur Network & Retail Funding	: Rully Setiawan **
Direktur Corporate Banking	: Helmy Afrisa Nugroho **
Direktur Commercial Banking	: Hermita **
Direktur Information Technology	: Tan Jacky Chen **
DEWAN PENGAWAS SYARIAH	
Ketua	: M. Quraish Shihab
Anggota	: Mohammad Bagus Teguh Perwira
Anggota	: Muhammad Faiz
PEMEGANG SAHAM	
Pemegang Saham Pengendali (PSP)	
- Pemerintah Republik Indonesia	: 0.00%
Pemegang Saham Bukan PSP melalui pasar modal ($\geq 5\%$)	: Nihil
Pemegang Saham Bukan PSP tidak melalui pasar modal ($\geq 5\%$)	
- PT Biro Klasifikasi Indonesia (Persero)	: 60.00%

* Diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan berlaku efektif setelah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) atas penilaian Kemampuan dan Kepatutan (*Fit & Proper Test*) dan memenuhi peraturan perundang-undangan.

** Diangkat sebagai anggota Direksi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan berlaku efektif setelah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) atas penilaian Kemampuan dan Kepatutan (*Fit & Proper Test*) dan memenuhi peraturan perundang-undangan.

Jakarta, 24 April 2025
S.E. & O
PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk
Direksi


Nixon L.P. Napitupulu
Direktur Utama


Nofry Rony Poetra
Direktur Finance & Strategy

LAPORAN POSISI KEUANGAN
Unit Usaha Syariah PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 31 Desember 2024
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO	POS-POS	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
ASET			
1	Kas	114,448	117,279
2	Penempatan Bank Indonesia	3,909,543	4,530,152
3	Penempatan Pada Bank Lain	201	201
4	Surat Berharga Yang Dimiliki	10,931,646	10,436,953
5	Pembiayaan Berbasis Piutang	40,068,094	37,852,489
6	Pembiayaan Bagi hasil	6,176,618	6,030,813
7	Pembiayaan Sewa	17,516	9,525
8	Aset Produktif Lainnya	-	-
9	Cadangan Kerugian Penurunan Nilai Aset Produktif -/-	(1,309,981)	(1,329,256)
10	Aset Tetap Dan Inventaris	55,155	40,574
11	Aset Non Produktif	-	-
12	Aset Lainnya	1,232,426	2,872,227
TOTAL ASET		61,195,666	60,560,957
LIABILITAS			
1	Dana Simpanan Wadiah		
a.	Giro	20,772,343	18,882,766
b.	Tabungan	1,573,543	1,521,932
2	Dana Investasi Non Profit Sharing		
a.	Giro	1,137,906	941,925
b.	Tabungan	6,823,057	6,287,780
c.	Deposito	21,089,870	21,987,804
3	Liabilitas Kepada Bank Indonesia	-	-
4	Liabilitas Kepada Bank Lain	29,164	31,244
5	Surat Berharga Diterbitkan	369,676	377,269
6	Liabilitas Lainnya	4,734,416	5,193,194
7	Dana Investasi Profit Sharing	-	-
8	Dana Usaha	4,467,224	4,468,824
9	Saldo Laba (Rugi)		
a.	Pendapatan (Kerugian) Komprehensif Lainnya	(5,051)	(8,978)
b.	Laba Tahun Lalu	4,794	4,794
c.	Laba Tahun Berjalan	198,724	872,403
TOTAL LIABILITAS		61,195,666	60,560,957

LAPORAN LABA RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN
Unit Usaha Syariah PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Periode 1 Januari s/d 31 Maret 2025 dan 2024
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO	POS-POS	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL			
A. Pendapatan dan Beban Operasional			
1.	Pendapatan Penyaluran Dana		
a.	Pendapatan dari Piutang	758,091	685,827
b.	Pendapatan Dari Bagi Hasil	124,888	92,352
c.	Pendapatan Sewa	221	40
d.	Lainnya	178,747	211,489
2.	Bagi Hasil Untuk Pemilik Dana Investasi	(443,279)	(439,942)
a.	<i>Non Profit Sharing</i>	(443,279)	(439,942)
b.	<i>Profit Sharing</i>	-	-
3.	Pendapatan Setelah Distribusi Bagi Hasil	618,668	549,766
B. Pendapatan dan Beban Operasional Selain Penyaluran Dana			
1	Keuntungan/kerugian penjabaran transaksi valuta asing	-	-
2	Pendapatan Bank Selaku Mudharib dalam Mudharabah	-	-
3	Komisi / Provisi / Fee dan Administrasi	32,648	24,253
4	Pendapatan Lainnya	-	-
5	Beban Bonus Wadiah	(66,417)	(25,327)
6	Beban (pemulihan) kerugian penurunan nilai aset keuangan (<i>Impairment</i>)	(145,135)	(85,093)
7	Kerugian terkait Risiko Operasional	-	-
8	Beban (pemulihan) kerugian penurunan nilai aset lainnya (Non keuangan)	-	(15,800)
9	Beban Tenaga Kerja	(96,592)	(81,920)
10	Beban Lainnya	(144,416)	(201,777)
	Pendapatan (Beban) Operasional Lainnya	(419,912)	(385,664)
	LABA (RUGI) OPERASIONAL	198,756	164,102
PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL			
1.	Keuntungan/kerugian penjualan aset tetap dan inventaris	-	-
2.	Pendapatan/Beban Non Operasional lainnya	(32)	30
	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(32)	30
	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	198,724	164,132
	Pajak Penghasilan	-	-
	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN	198,724	164,132
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN			
1	Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi	-	-
2	Pos-pos yang akan di reklasifikasi ke laba rugi	3,927	7,075
	PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	3,927	7,075
TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN		202,651	171,207



LAPORAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI
Unit Usaha Syariah PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Maret 2025 dan 31 Desember 2024
(Dalam Jutaan Rupiah)

NO	POS-POS	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
1. Tagihan Komitmen			
	1. Fasilitas Pembiayaan Yang Belum Ditarik	-	-
	2. Posisi Valas yang akan diterima dari transaksi <i>Spot</i> dan <i>Forward</i>	-	-
	3. Lainnya	-	-
2. Kewajiban Komitmen			
	1. Fasilitas Pembiayaan Yang Belum Ditarik	1,343,161	1,404,788
	2. Posisi Valas yang akan diserahkan dari transaksi <i>Spot</i> dan <i>Forward</i>		
	3. Lainnya		
3. Tagihan Kontijensi			
	1. Garansi Yang Diterima	-	-
	2. Pendapatan Dalam Penyelesaian	-	-
	3. Lainnya	3,661,328	3,449,747
4. Kewajiban Kontijensi			
	1. Garansi Yang Diberikan	166	166
	2. Lainnya	-	-

DISTRIBUSI BAGI HASIL						
Unit Usaha Syariah PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.						
PERIODE 31 Maret 2025						
Dalam Jutaan Rp						
Net Revenue Sharing						
NO.	JENIS PENGHIMPUNAN	SALDO RATA - RATA	PENDAPATAN YANG HARUS DIBAGI HASIL	PORSI PEMILIK DANA		
				NISBAH	BONUS DAN BAGI HASIL	INDIKASI EQV.
I	Liabilitas pada Bank Lain	-	-	-	-	-
II	Giro Mudharabah					
	a. Bank	-	-	-	-	-
	b. Non Bank	1,008,404	7,423	10.85%	805	0.96%
III	Tabungan Mudharabah					
	a. Bank	18,638	137	33.13%	46	2.93%
	b. Non Bank	6,272,792	46,176	29.75%	13,739	2.63%
IV	Deposito Mudharabah					
	a. Bank					
	1 Bln	-	-	-	-	-
	3 Bln	-	-	-	-	-
	6 Bln	19	-	29.50%	-	2.61%
	12 Bln	-	-	-	-	-
	b. Non Bank					
	1 Bln	3,023,311	22,256	24.92%	5,546	2.20%
	3 Bln	8,238,068	60,643	29.50%	17,890	2.61%
	6 Bln	2,677,442	19,709	29.50%	5,814	2.61%
	12 Bln	85,100	626	29.50%	185	2.61%
V	Pembiayaan yang Diterima	4,160,936	35,874	43.01%	15,430	4.45%
TOTAL		25,484,710	192,844		59,455	

NO.	JENIS PENYALURAN DANA	SALDO RATA - RATA	PENDAPATAN YANG DITERIMA
I	Penempatan Pada Bank Lain	-	-
II	Piutang Murabahah		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	9,051,972	151,455
III	Piutang Isthisna		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	407,213	37,938
IV	Piutang Multijasa		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	20,891	150
V	Pembiayaan Gadai		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	-	-
VI	Pembiayaan Mudharabah		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	58,081	-
VII	Pembiayaan Musyarakah		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	5,851,886	40,904
VIII	Pembiayaan Sewa		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	-	323
IX	Pembiayaan Lainnya		
	a. Bank	-	-
	b. Non Bank	-	26
TOTAL		15,390,043	230,796



RASIO KEUANGAN

Unit Usaha Syariah PT. Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.
Periode 1 Januari s/d 31 Maret 2025 dan 2024

NO	URAIAN	31 Maret 2025 (Tidak Diaudit)	31 Maret 2024 (Tidak Diaudit)
1.	Total Aset UUS terhadap Total Aset BUK Yang Memiliki UUS	13.06%	12.08%
2.	Aset Produktif Bermasalah Terhadap Total Aset Produktif	2.27%	2.24%
3.	Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) Aset Keuangan Terhadap Aset Produktif	2.29%	2.91%
4.	NPF Gross	2.81%	2.84%
5.	NPF Nett	0.56%	0.50%
6.	Return On Assets (ROA)	1.31%	1.20%
7.	Pembiayaan Bagi Hasil terhadap total Pembiayaan	13.35%	11.77%
8.	Financing to Deposit Ratio (FDR)	90.01%	91.32%

Catatan :

Memenuhi SE OJK No. 10/SEOJK.03/2020 tentang Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Syariah dan Unit Usaha Syariah

Jakarta, 24 April 2025

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Unit Usaha Syariah

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'M. Quraish Shihab'.

M. Quraish Shihab
Dewan Pengawas Syariah

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Hirwandi Gafar'.

Hirwandi Gafar
Direktur Konsumer