

LAPORAN POSISI KEUANGAN
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

No.	POS - POS	INDIVIDUAL		KONSOLIDASIAN	
		31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
ASET					
1	Kas	2,032,540	2,105,620	2,154,839	2,105,620
2	Penempatan pada Bank Indonesia	35,499,625	27,400,963	46,727,811	27,400,963
3	Penempatan pada bank lain	2,515,779	5,951,807	2,515,971	5,951,807
4	Tagihan spot dan derivatif/forward	-	102,843	-	102,843
5	Surat berharga yang dimiliki	53,320,577	57,339,639	59,746,562	57,339,639
6	Surat Berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali	413,096	3,499,300	413,096	3,499,300
7	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (reverse repo)	1,683,840	175,625	1,683,840	175,625
8	Tagihan akseptasi	574,901	941,898	574,901	941,898
9	Kredit yang diberikan	345,702,924	314,080,105	345,702,924	314,080,105
10	Pembiayaan Syariah	-	43,892,827	54,873,163	43,892,827
11	Penyertaan modal	7,188,001	-	29	-
12	Aset keuangan lainnya	12,022,789	11,712,851	12,285,436	11,712,851
13	Cadangan kerugian penurunan nilai aset keuangan -/-				
	a Surat berharga yang dimiliki	(52)	(787)	(52)	(787)
	b Kredit yang diberikan dan pembiayaan syariah	(13,959,557)	(13,057,188)	(15,314,236)	(13,057,188)
	c Lainnya	(2,171)	(4,557)	(2,174)	(4,557)
14	Aset tidak berwujud	782,364	137,531	1,319,789	137,531
	Akumulasi amortisasi aset tidak berwujud -/-	(58,290)	(15,523)	(66,521)	(15,523)
15	Aset tetap dan inventaris	15,714,662	14,059,957	15,950,513	14,059,957
	Akumulasi penyusutan aset tetap dan inventaris -/-	(5,253,682)	(4,883,826)	(5,441,785)	(4,883,826)
16	Aset non produktif				
	a Properti terbengkalai	353	1,410	353	1,410
	b Aset yang diambil alih	77,591	77,591	77,591	77,591
	c Rekening tunda	-	-	-	-
	d Aset antarkantor	-	-	-	-
17	Aset lainnya	4,207,361	6,096,416	4,591,370	6,096,416
	TOTAL ASET	462,462,651	469,614,502	527,793,420	469,614,502

LAPORAN POSISI KEUANGAN
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

No.	POS - POS	INDIVIDUAL		KONSOLIDASIAN	
		31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
LIABILITAS DAN EKUITAS					
LIABILITAS					
1	Giro	142,343,618	160,847,953	169,242,419	160,847,953
2	Tabungan	35,205,257	45,509,861	43,884,181	45,509,861
3	Deposito	201,163,224	175,309,187	224,271,277	175,309,187
4	Uang Elektronik	-	-	-	-
5	Liabilitas kepada Bank Indonesia	-	-	-	-
6	Liabilitas kepada bank lain	96,481	104,745	122,917	104,745
7	Liabilitas spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-	-	-	-
8	Liabilitas atas surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (<i>repo</i>)	349,076	3,409,426	349,076	3,409,426
9	Liabilitas akseptasi	574,901	941,898	574,901	941,898
10	Surat berharga yang diterbitkan	5,630,321	5,444,524	5,977,216	5,444,524
11	Pinjaman/Pembiayaan yang diterima	35,181,566	39,813,189	41,491,851	39,813,189
12	Setoran Jaminan	10,735	9,604	10,775	9,604
13	Liabilitas antar kantor	-	-	-	-
14	Liabilitas lainnya	5,541,566	5,652,226	5,658,514	5,652,226
15	Kepentingan Minoritas (<i>Minority interest</i>)	-	-	18	-
	TOTAL LIABILITAS	426,096,745	437,042,613	491,583,145	437,042,613
EKUITAS					
16	Modal Disetor				
	a Modal dasar	10,239,216	10,239,216	10,239,216	10,239,216
	b Modal yang belum disetor -/-	(3,221,994)	(3,221,994)	(3,221,994)	(3,221,994)
	c Saham yang dibeli kembali (<i>treasury stock</i>) -/-	-	-	-	-
17	Tambahan modal disetor				
	a Agio	4,712,306	4,418,900	4,418,900	4,418,900
	b Disagio -/-	-	-	-	-
	c Dana setoran modal	-	-	-	-
	d Lainnya	-	-	-	-
18	Penghasilan komprehensif lain				
	a Keuntungan	3,988,158	3,565,773	4,049,670	3,565,773
	b Kerugian -/-	(1,170,911)	(1,576,079)	(1,170,911)	(1,576,079)
19	Cadangan				
	a Cadangan Umum	4,621,242	4,621,242	4,621,242	4,621,242
	b Cadangan Tujuan	845,270	840,476	845,270	840,476
20	Laba/rugi				
	a Tahun-tahun lalu	13,679,561	11,377,225	13,679,561	11,377,225
	b Tahun berjalan	3,424,891	3,007,328	3,501,154	3,007,328
	c Dividen yang dibayarkan -/-	(751,833)	(700,198)	(751,833)	(700,198)
	TOTAL EKUITAS YANG DAPAT DIATRIBUSIKAN KEPADA PEMILIK	36,365,906	32,571,889	36,210,275	32,571,889
	TOTAL EKUITAS	36,365,906	32,571,889	36,210,275	32,571,889
	TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	462,462,651	469,614,502	527,793,420	469,614,502

LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Periode 1 Januari s/d 31 Desember 2025 dan 2024



(dalam jutaan rupiah)

No	POS-POS	INDIVIDUAL		KONSOLIDASIAN	
		31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL					
A. Pendapatan dan Beban Bunga					
1	Pendapatan Bunga	36,011,212	29,550,197	36,338,992	29,550,197
2	Beban Bunga	17,820,969	17,848,463	17,913,741	17,848,463
	Pendapatan (Beban) Bunga Bersih	18,190,243	11,701,734	18,425,251	11,701,734
B. Pendapatan dan Beban Operasional Selain Bunga					
1	Keuntungan (kerugian) dari peningkatan (penurunan) nilai wajar aset keuangan	40,013	(10,269)	34,164	(10,269)
2	Keuntungan (kerugian) dari penurunan (peningkatan) nilai wajar liabilitas keuangan	-	-	-	-
3	Keuntungan (kerugian) dari penjualan aset keuangan	1,297,042	981,949	1,303,491	981,949
4	Keuntungan (kerugian) transaksi spot dan derivatif/forward (realised)	70,702	30,604	70,702	30,604
5	Keuntungan (kerugian) dari penyertaan dengan equity method	-	-	-	-
6	Keuntungan (kerugian) dari penjabaran transaksi valuta asing	-	-	-	-
7	Pendapatan Dividen	-	-	-	-
8	Komisi/provisi/fee dan administrasi	1,446,868	1,476,612	1,522,003	1,476,612
9	Pendapatan Lainnya	1,307,482	2,055,404	1,243,723	2,055,404
10	Kerugian penurunan nilai aset keuangan (impairment)	6,152,581	1,981,304	6,175,722	1,981,304
11	Kerugian terkait risiko operasional	53,955	367	53,955	367
12	Beban tenaga kerja	4,971,794	4,445,575	5,000,561	4,445,575
13	Beban promosi	609,120	551,571	639,591	551,571
14	Beban lainnya	6,161,862	5,406,156	6,230,794	5,406,156
	Pendapatan (beban) Operasional Selain Bunga Bersih	(13,787,205)	(7,850,673)	(13,926,540)	(7,850,673)
	LABA (RUGI) OPERASIONAL	4,403,038	3,851,061	4,498,711	3,851,061
PENDAPATAN (BEBAN) NON OPERASIONAL					
1	Keuntungan (kerugian) penjualan aset tetap dan inventaris	992	3,989	992	3,989
2	Pendapatan (beban) non operasional lainnya	(115,760)	(82,209)	(117,739)	(82,209)
	LABA (RUGI) NON OPERASIONAL	(114,768)	(78,220)	(116,747)	(78,220)
	LABA (RUGI) TAHUN BERJALAN SEBELUM PAJAK	4,288,270	3,772,841	4,381,964	3,772,841
	Pajak penghasilan				
a	Taksiran pajak tahun berjalan -/-	-	-	(25,365)	-
b	Pendapatan (beban) pajak tangguhan	(863,379)	(765,513)	(855,445)	(765,513)
	LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	3,424,891	3,007,328	3,501,154	3,007,328
	LABA (RUGI) KEPENTINGAN MINORITAS	-	-	-	-
PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN					
1	Pos-Pos yang Tidak Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				
a	Keuntungan yang berasal dari revaluasi aset tetap	422,385	-	422,385	-
b	Keuntungan (kerugian) yang berasal dari pengukuran kembali atas program pensiun manfaat pasti	(191,598)	168,301	(191,589)	168,301
c	Lainnya	36,404	(31,977)	36,403	(31,977)
2	Pos-Pos yang Akan Direklasifikasi ke Laba Rugi				
a	Keuntungan (kerugian) yang berasal dari penyesuaian akibat penjabaran laporan keuangan dalam mata uang asing	-	-	-	-
b	Keuntungan (kerugian) dari perubahan nilai wajar aset keuangan instrumen hutang yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	631,965	(421,538)	708,453	(421,538)
c	Lainnya	(71,603)	70,821	(86,587)	70,821
	PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN TAHUN BERJALAN SETELAH PAJAK	827,553	(214,393)	889,065	(214,393)
	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	4,252,444	2,792,935	4,390,219	2,792,935
	Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
	- Pemilik	3,424,891	3,007,328	3,501,154	3,007,328
	- Kepentingan Non Pengendali	-	-	-	-
	TOTAL LABA (RUGI) BERSIH TAHUN BERJALAN	3,424,891	3,007,328	3,501,154	3,007,328
	Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan yang dapat diatribusikan kepada:				
	- Pemilik	4,252,444	2,792,935	4,390,219	2,792,935
	- Kepentingan Non Pengendali	-	-	-	-
	TOTAL LABA (RUGI) KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	4,252,444	2,792,935	4,390,219	2,792,935
	TRANSFER LABA (RUGI) KE KANTOR PUSAT	-	-	-	-
	DIVIDEN	-	-	-	-
	LABA BERSIH PER SAHAM (dalam satuan rupiah)	244	214	249	214

LAPORAN KOMITMEN DAN KONTINJENSI
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

No.	Pos - Pos	INDIVIDUAL		KONSOLIDASI	
		31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
I. Tagihan Komitmen					
1	Fasilitas pinjaman/pembiayaan yang belum ditarik	-	-	-	-
2	Posisi valas yang akan diterima dari transaksi spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-	1,963,590	-	1,963,590
3	Lainnya	-	-	-	-
II. Fasilitas Kredit					
1	Fasilitas kredit/pembiayaan yang belum ditarik				
	a <i>Committed</i>	206,428	86,184	206,428	86,184
	b <i>Uncommitted</i>	19,260,697	15,528,711	20,737,126	15,528,711
2	<i>Irrevocable</i> L/C yang masih berjalan	211,017	249,694	211,017	249,694
3	Posisi valas yang akan diserahkan untuk transaksi spot dan derivatif/ <i>forward</i>	-	1,806,505	-	1,806,505
4	Lainnya	15,018	14,353	15,018	14,353
III. Tagihan Kontinjensi					
1	Garansi yang diterima	4,344,026	2,350,910	4,344,026	2,350,910
2	Lainnya	13,957,839	9,209,022	15,165,304	9,209,022
IV. Kewajiban Kontinjensi					
1	Garansi yang diberikan	5,741,994	3,124,003	5,742,151	3,124,003
2	Lainnya	-	-	-	-

No	POS - POS	INDIVIDUAL											
		31 Desember 2025 (Diaudit)						31 Desember 2024 (Diaudit)					
		L	DPK	KL	D	M	JUMLAH	L	DPK	KL	D	M	JUMLAH
II. PIHAK TIDAK TERKAIT													
1.	Penempatan pada bank lain												
a.	Rupiah	84,164	-	-	-	-	84,164	130,433	-	-	-	-	130,433
b.	Valuta Asing	2,429,572	-	-	-	2,043	2,431,615	5,819,625	-	-	-	1,749	5,821,374
2.	Tagihan spot dan derivatif/forward												
a.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b.	Valuta Asing	-	-	-	-	-	-	102,843	-	-	-	-	102,843
3.	Surat Berharga yang dimiliki												
a.	Rupiah	44,561,110	32,929	2,869	4,543	50,576	44,652,027	44,162,321	42,859	4,360	5,369	50,159	44,265,068
b.	Valuta Asing	8,668,550	-	-	-	-	8,668,550	13,074,571	-	-	-	-	13,074,571
4.	Surat Berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)												
a.	Rupiah	-	-	-	-	-	-	3,499,300	-	-	-	-	3,499,300
b.	Valuta Asing	413,096	-	-	-	-	413,096	-	-	-	-	-	-
5.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (Reverse Repo)												
a.	Rupiah	1,683,840	-	-	-	-	1,683,840	175,625	-	-	-	-	175,625
b.	Valuta Asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.	Tagihan Akseptasi	574,901	-	-	-	-	574,901	941,898	-	-	-	-	941,898
7.	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan												
a.	Debitur Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)												
i.	Rupiah	6,147,385	153,967	17,367	57,589	503,457	6,879,765	7,705,470	98,035	23,693	53,894	745,971	8,627,063
ii.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
b.	Bukan debitur UMKM												
i.	Rupiah	292,729,473	33,851,374	316,884	592,600	9,454,488	336,944,819	302,682,588	33,959,102	848,381	1,885,875	7,760,189	347,136,135
ii.	Valuta asing	1,813,385	-	-	-	-	1,813,385	2,125,953	-	-	-	-	2,125,953
c.	Kredit yang direstrukturisasi												
i.	Rupiah	25,890,644	26,276,170	192,147	227,534	6,510,868	59,097,363	25,164,270	22,843,079	514,565	1,275,230	5,515,891	55,313,035
ii.	Valuta asing	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8.	Penyertaan modal	7,188,001	-	-	-	-	7,188,001	-	-	-	-	-	-
9.	Tagihan Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Komitmen dan kontinjensi												
a.	Rupiah	22,764,160	522,296	-	10,000	111,774	23,408,230	17,287,197	269,983	6,293	10,565	182,854	17,756,892
b.	Valuta Asing	2,026,924	-	-	-	-	2,026,924	1,246,053	-	-	-	-	1,246,053
III. INFORMASI LAIN													
1.	Total aset bank yang dijaminkan :												
a.	Pada Bank Indonesia						-						-
b.	Pada pihak Lain						-						-
2.	Agunan yang diambil alih						77,591						77,591

CADANGAN KERUGIAN PENURUNAN NILAI DAN PENYISIHAN PENILAIAN KUALITAS ASET

PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk

Per 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

NO	POS-POS	INDIVIDUAL									
		31 Desember 2025 (Diaudit)					31 Desember 2024 (Diaudit)				
		CKPN			PPKA wajib dibentuk		CKPN			PPKA wajib dibentuk	
		Stage 1	Stage 2	Stage 3	Umum	Khusus	Stage 1	Stage 2	Stage 3	Umum	Khusus
1.	Penempatan pada bank lain	4	-	2,043	25,137	2,043	822	-	1,749	59,501	1,749
2.	Tagihan spot dan derivatif/forward	-	-	-	-	-	-	-	-	1,028	-
3.	Surat berharga yang dimiliki	52	-	-	62,516	54,925	787	-	-	63,607	55,591
4.	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (Repo)	-	-	-	3,282	-	-	-	-	-	-
5.	Tagihan atas surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (Reverse Repo)	-	-	-	16,830	-	-	-	-	1,756	-
6.	Tagihan akseptasi	124	-	-	5,732	-	1,987	-	-	9,419	-
7.	Kredit yang diberikan dan pembiayaan yang diberikan	1,604,155	4,387,132	7,968,270	2,847,340	4,803,646	2,965,797	3,564,534	6,526,856	3,073,878	9,135,653
8.	Penyertaan modal	-	-	-	72,661	-	-	-	-	-	-
9.	Tagihan Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10.	Komitmen dan Kontinjensi	431	7	-	61,753	111,774	3,385	-	-	57,246	13,500

LAPORAN PERHITUNGAN KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM (KPMM)
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam jutaan rupiah)

KOMPONEN MODAL	31 Desember 2025 (Diaudit)		31 Desember 2024 (Diaudit)	
	INDIVIDUAL	KONSOLIDASIAN	INDIVIDUAL	KONSOLIDASIAN
I MODAL INTI (Tier 1)	28,900,137	35,289,620	29,834,471	29,834,471
1 Modal Inti Utama (Common Equity Tier - CET 1)	26,900,137	33,289,620	29,834,471	29,834,471
1.1 Modal Disetor (Setelah dikurangi Saham Treasury)	7,017,222	7,017,222	7,017,222	7,017,222
1.2 Cadangan Tambahan Modal	29,004,679	28,849,042	25,103,287	25,103,287
1.2.1 Faktor Penambah	29,674,325	29,457,182	26,290,270	26,290,270
1.2.1.1 Pendapatan komprehensif lainnya	3,988,158	3,988,158	3,565,773	3,565,773
1.2.1.1.1 Selisih lebih penjabaran laporan keuangan	-	-	-	-
1.2.1.1.2 Potensi keuntungan dari peningkatan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	-	-	-	-
1.2.1.1.3 Saldo surplus revaluasi aset tetap	3,988,158	3,988,158	3,565,773	3,565,773
1.2.1.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	25,686,167	25,469,024	22,724,497	22,724,497
1.2.1.2.1 Agio	4,712,306	4,418,900	4,418,900	4,418,900
1.2.1.2.2 Cadangan umum	4,621,242	4,621,242	4,621,242	4,621,242
1.2.1.2.3 Laba tahun-tahun lalu	12,927,728	12,927,728	10,677,027	10,677,027
1.2.1.2.4 Laba tahun berjalan	3,424,891	3,501,154	3,007,328	3,007,328
1.2.1.2.5 Dana setoran modal	-	-	-	-
1.2.1.2.6 Lainnya	-	-	-	-
1.2.2 Faktor Pengurang	(669,646)	(608,140)	(1,186,983)	(1,186,983)
1.2.2.1 Pendapatan komprehensif lainnya	(591,702)	(530,196)	(1,107,982)	(1,107,982)
1.2.2.1.1 Selisih kurang penjabaran laporan keuangan	-	-	-	-
1.2.2.1.2 Potensi kerugian dari penurunan nilai wajar aset keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(591,702)	(530,196)	(1,107,982)	(1,107,982)
1.2.2.2 Cadangan tambahan modal lainnya (other disclosed reserves)	(77,944)	(77,944)	(79,001)	(79,001)
1.2.2.2.1 Disagio	-	-	-	-
1.2.2.2.2 Rugi tahun-tahun lalu	-	-	-	-
1.2.2.2.3 Rugi tahun berjalan	-	-	-	-
1.2.2.2.4 Selisih kurang antara Penyisihan Penilaian Kualitas Aset (PPKA) dan Cadangan Kerugian Penurunan Nilai (CKPN) atas aset produktif	-	-	-	-
1.2.2.2.5 Selisih kurang jumlah penyesuaian nilai wajar dari instrumen keuangan dalam trading book	-	-	-	-
1.2.2.2.6 PPKA non-produktif	(77,944)	(77,944)	(79,001)	(79,001)
1.2.2.2.7 Lainnya	-	-	-	-
1.3 Kepentingan Non Pengendali yang dapat diperhitungkan	-	-	-	-
1.4 Faktor Pengurang Modal Inti Utama	(9,121,764)	(2,576,644)	(2,286,038)	(2,286,038)
1.4.1 Perhitungan Pajak Tanggahan (Deferred Tax)	(1,209,689)	(1,323,347)	(2,286,038)	(2,286,038)
1.4.2 Goodwill	-	(527,705)	-	-
1.4.3 Aset tidak berwujud	(724,074)	(725,563)	-	-
1.4.4 Penyerataan yang diperhitungkan sebagai faktor pengurang	(7,188,001)	(29)	-	-
1.4.5 Kekurangan modal pada perusahaan anak asuransi	-	-	-	-
1.4.6 Eksposur Sekuritisasi	-	-	-	-
1.4.7 Faktor Pengurang modal inti Utama lainnya	-	-	-	-
1.4.7.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau tier 2 pada bank lain	-	-	-	-
1.4.7.2 Kepemilikan silang entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat	-	-	-	-
1.4.7.3 Eksposur yang menimbulkan Risiko Kredit akibat kegagalan settlement (settlement risk) - Non Delivery Versus Payment	-	-	-	-
1.4.7.4 Eksposur di Perusahaan Anak yang melakukan kegiatan usaha berdasarkan prinsip syariah (apabila ada)	-	-	-	-
2 Modal Inti Tambahan (Additional Tier - AT 1)	2,000,000	2,000,000	-	-
2.1 Instrumen yang memenuhi persyaratan AT-1	2,000,000	2,000,000	-	-
2.2 Agio / Disagio	-	-	-	-
2.3 Faktor Pengurang Modal Inti Tambahan:	-	-	-	-
2.3.1 Penempatan dana pada instrumen AT 1 dan/atau tier 2 pada bank lain	-	-	-	-
2.3.2 Kepemilikan silang entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat	-	-	-	-
II MODAL PELENGKAP (Tier 2)	4,082,270	4,276,886	2,438,559	2,438,559
1 Instrumen modal dalam bentuk saham atau lainnya yang memenuhi persyaratan Tier 2	2,216,667	2,216,667	549,605	549,605
2 Agio/Disagio	-	-	-	-
3 Cadangan umum PPKA aset produktif yang wajib dibentuk (paling tinggi 1,25% ATMR Risiko Kredit)	1,865,603	2,060,219	1,888,954	1,888,954
4 Faktor Pengurang Modal Pelengkap	-	-	-	-
4.1 Sinking Fund	-	-	-	-
4.2 Penempatan dana pada instrumen Tier 2 pada bank lain	-	-	-	-
4.3 Kepemilikan silang pada entitas lain yang diperoleh berdasarkan peralihan karena hukum, hibah atau hibah wasiat	-	-	-	-
TOTAL MODAL	32,982,407	39,566,506	32,273,030	32,273,030
	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
	INDIVIDUAL	KONSOLIDASIAN	INDIVIDUAL	KONSOLIDASIAN
ASET TERTIMBANG MENURUT RISIKO				
ATMR RISIKO KREDIT	148,080,382	163,844,282	149,287,750	149,287,750
ATMR RISIKO PASAR	4,900,688	4,900,688	6,101,634	6,101,634
ATMR RISIKO OPERASIONAL	20,388,527	20,388,527	19,055,594	19,055,594
TOTAL ATMR	173,369,597	189,133,497	174,444,978	174,444,978
RASIO KPMM SESUAI PROFIL RISIKO (%)	9.25%	9.25%	9.25%	9.25%
ALOKASI PEMENUHAN KPMM SESUAI PROFIL RISIKO				
Dari CET1 (%)	6.90%	6.99%	7.85%	7.85%
Dari AT1 (%)	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Dari Tier 2 (%)	2.35%	2.26%	1.40%	1.40%
			PERSENTASE BUFFER YANG WAJIB DIPENUHI OLEH BANK (%)	
			Capital Conservation Buffer (%)	2.500%
			Countercyclical Buffer (%)	0.000%
			Capital Surcharge untuk Bank Sistemik (%)	1.000%
			Rasio CET 1 (%)	17.60%
			Rasio Tier 1 (%)	18.66%
			Rasio Tier 2 (%)	2.26%
			Rasio KPMM (%)	20.92%
			CET 1 untuk Buffer (%)	10.61%
			Rasio CET 1 (%)	17.10%
			Rasio Tier 1 (%)	17.10%
			Rasio Tier 2 (%)	1.40%
			Rasio KPMM (%)	18.50%
			CET 1 untuk Buffer (%)	9.25%
			Capital Conservation Buffer (%)	2.500%
			Countercyclical Buffer (%)	0.000%
			Capital Surcharge untuk Bank Sistemik (%)	1.000%

LAPORAN ARUS KAS
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025 dan 2024

(Dalam Jutaan Rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Penerimaan bunga, bagi hasil dan marjin	31,416,682	29,689,639
Penerimaan kredit yang telah dihapusbukkan	1,024,936	1,421,221
Pembayaran bunga dan bonus, provisi dan komisi	(18,234,167)	(17,973,763)
Pembayaran pajak penghasilan badan	(393,150)	(912,208)
Beban operasional lainnya - neto	(7,997,638)	(6,372,541)
Pendapatan (Beban) bukan operasional lainnya - neto	25,951	(63,538)
Penerimaan kas sebelum perubahan aset dan liabilitas operasi	5,842,614	5,788,810
Perubahan dalam aset dan liabilitas operasi :		
Penurunan (kenaikan) dalam aset operasi :		
Efek-efek yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi	3,763,859	(18,286,677)
Obligasi pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi	174,072	490,445
Tagihan Akseptasi	366,997	(397,331)
Tagihan Derivatif	146,925	(70,666)
Kredit yang diberikan dan pembiayaan/ piutang syariah	(42,240,730)	(27,739,554)
Aset lain-lain	594,912	(136,021)
Kenaikan (penurunan) dalam liabilitas operasi :		
Liabilitas segera	(485,935)	(441,930)
Simpanan dari nasabah		
Giro	1,275,000	11,653,971
Giro <i>Wadiah</i>	6,264,837	5,443,299
Tabungan	(2,494,892)	(22,012)
Tabungan <i>Wadiah</i>	205,144	245,340
Deposito berjangka	47,812,161	12,615,733
Simpanan dari bank lain	26,445	(21,277)
Liabilitas akseptasi	(366,997)	397,331
Liabilitas lain-lain	806,053	(416,997)
Dana <i>syirkah</i> temporer	2,634,462	2,141,920
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas operasi	24,324,927	(8,755,616)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Perolehan aset tetap	(1,874,406)	(1,634,521)
Penjualan aktiva tetap	1,155	3,045
Penerimaan (pembelian) efek-efek yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi	189,716	(2,878,561)
Penerimaan (pembelian) obligasi pemerintah yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi	7,821,715	562,232
Penerimaan (pembelian) efek-efek diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(579,617)	(31,199)
(Pembelian) penerimaan obligasi pemerintah yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain	(9,161,824)	(1,163,910)
Penerimaan efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	51,039,138	20,704,263
Penempatan efek-efek yang dibeli dengan janji dijual kembali	(52,522,635)	(20,867,689)
Akuisisi Entitas Anak dengan Kas	(1,540,067)	-
Kas neto digunakan untuk aktivitas investasi	(6,626,825)	(5,306,340)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Pembayaran atas surat berharga yang diterbitkan jatuh tempo	(1,754,979)	(3,572,500)
Penerimaan atas surat berharga yang diterbitkan	300,000	680,913
Pembayaran dividen	(751,833)	(700,198)
Penerimaan dari pinjaman yang diterima	7,499,533	11,144,193
Pembayaran dari pinjaman yang diterima	(3,020,603)	(11,385,262)
Penerimaan atas efek - efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	51,431,824	143,153,604
Pembayaran atas jatuh tempo efek - efek yang dijual dengan janji dibeli kembali	(54,544,966)	(139,744,766)
Pembayaran liabilitas sewa	(88,347)	(93,408)
Penerimaan dari Pinjaman Subordinasi	4,000,000	-
Pembayaran dari pinjaman subordinasi	(4,828,500)	(3,000,000)
Kas neto diperoleh dari (digunakan untuk) aktivitas pendanaan	(1,757,871)	(3,517,424)

LAPORAN ARUS KAS
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025 dan 2024

(Dalam Jutaan Rupiah)

POS-POS	KONSOLIDASIAN	
	31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
KENAIKAN (PENURUNAN) NETO KAS DAN SETARA KAS	15,940,231	(17,579,380)
KAS DAN SETARA KAS AWAL PERIODE	35,458,390	53,037,770
KAS DAN SETARA KAS AKHIR PERIODE	51,398,621	35,458,390
Rincian kas dan setara kas akhir periode adalah sebagai berikut :		
Kas	2,154,839	2,105,620
Giro pada Bank Indonesia	33,797,873	22,739,920
Giro pada bank lain	2,515,971	5,951,746
Penempatan pada Bank Indonesia dan bank lain - jangka waktu jatuh tempo tiga bulan atau kurang sejak tanggal perolehan	12,929,938	4,661,104
JUMLAH KAS DAN SETARA KAS	51,398,621	35,458,390

LAPORAN RASIO KEUANGAN
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025 dan 2024

(dalam %)

RASIO		INDIVIDUAL	
		31 Desember 2025 (Diaudit)	31 Desember 2024 (Diaudit)
Rasio Kinerja			
1.	Kewajiban Penyediaan Modal Minimum (KPMM)	19.02%	18.50%
2.	Aset produktif bermasalah dan aset non produktif bermasalah terhadap total aset produktif dan aset non produktif	2.56%	2.62%
3.	Aset produktif bermasalah terhadap total aset produktif	2.59%	2.60%
4.	Cadangan kerugian penurunan nilai (CKPN) aset keuangan terhadap aset produktif	3.45%	3.07%
5.	NPL gross	3.17%	3.16%
6.	NPL net	1.85%	1.89%
7.	<i>Return on Asset (ROA)</i>	0.89%	0.83%
8.	<i>Return on Equity (ROE)</i>	11.57%	10.76%
9.	<i>Net Interest Margin (NIM)</i>	4.20%	2.86%
10.	Beban Operasional terhadap Pendapatan Operasional (BOPO)	89.04%	88.70%
11.	<i>Cost to Income Ratio (CIR)</i>	49.19%	57.15%
12.	<i>Loan to Deposit Ratio (LDR)</i>	91.28%	93.79%
Kepatuhan (Compliance)			
1.	a. Persentase pelanggaran BMPK		
	i. Pihak terkait	0.00%	0.00%
	ii. Pihak tidak terkait	0.00%	0.00%
	b. Persentase pelampauan BMPK		
	i. Pihak terkait	0.00%	0.00%
	ii. Pihak tidak terkait	0.00%	0.00%
2.	Giro Wajib Minimum (GWM)		
	a. GWM Utama Rupiah		
	- Harian	2.69%	0.38%
	- Rata - rata	6.70%	5.00%
	b. GWM Valuta Asing (Harian)	4.02%	4.18%
3.	Posisi Devisa Neto (PDN) secara keseluruhan	1.95%	1.29%

LAPORAN TRANSAKSI SPOT DAN DERIVATIF
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Per 31 Desember 2025
(Diaudit)

(Dalam Jutaan Rupiah)

NO	TRANSAKSI	INDIVIDUAL				
		Nilai Notional	Tujuan		Tagihan dan Liabilitas Derivatif	
			Trading	Hedging	Tagihan	Liabilitas
A. Terkait Dengan Nilai Tukar						
1.	Spot	-	-	-	-	-
2.	Forward	-	-	-	-	-
3.	Option	-	-	-	-	-
	a. Jual	-	-	-	-	-
	b. Beli	-	-	-	-	-
4.	Future	-	-	-	-	-
5.	Swap	-	-	-	-	-
6.	Lainnya	-	-	-	-	-
B. Terkait Dengan Suku Bunga						
1.	Forward	-	-	-	-	-
2.	Option	-	-	-	-	-
	a. Jual	-	-	-	-	-
	b. Beli	-	-	-	-	-
3.	Future	-	-	-	-	-
4.	Swap	-	-	-	-	-
5.	Lainnya	-	-	-	-	-
C. Lainnya						
J U M L A H		-	-	-	-	-

LAPORAN SUKU BUNGA DASAR KREDIT (PRIME LENDING RATE)
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
Tanggal 31 Desember 2025

Keterangan	Suku Bunga Dasar Kredit (<i>Prime Lending Rate</i>) (Efektif % per tahun)						
	Berdasarkan Segmen Bisnis						
	Kredit Non UMKM		Kredit UMKM			KPR / KPA	Non KPR / KPA
Korporasi	Ritel	Menengah	Kecil	Mikro			
Suku Bunga Dasar Kredit (SBDK)	8.76%	8.90%	9.90%	10.48%	13.75%	8.04%	10.80%

Catatan :

- 1) Informasi Laporan Keuangan Konsolidasian di atas diambil dari Laporan Keuangan Konsolidasian PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk dan entitas anaknya tanggal 31 Desember 2025 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, yang disusun oleh manajemen Bank sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwanto Susanti dan Surja ("PSS") (firma anggota Ernst & Young Global Limited) dengan rekan penanggungjawab adalah Christophorus Alvin Kossim, auditor independen, berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia, dengan opini audit tanpa modifikasian, sebagaimana tercantum dalam laporannya tanggal 10 Februari 2026 yang tidak tercantum dalam publikasi ini. Karena informasi keuangan di atas diambil dari laporan keuangan konsolidasian, dengan demikian informasi tersebut bukan merupakan penyajian yang lengkap dari laporan keuangan konsolidasian.
- 2) Informasi keuangan di atas disajikan sesuai dengan ketentuan sebagai berikut :
 - a) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.37/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang "Transparansi dan Publikasi Laporan Bank".
 - b) Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No.9/SEOJK.03/2020 tanggal 30 Juni 2020 tentang "Transparansi dan Publikasi Laporan Bank Umum Konvensional".
 - c) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 27/POJK.03/2022 tanggal 26 Desember 2022 tentang "Perubahan Kedua atas POJK No. 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum" dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.03/2016 tanggal 22 September 2016 tentang "Perubahan atas POJK No. 11/POJK.03/2016 tentang Kewajiban Penyediaan Modal Minimum Bank Umum".
 - d) Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 14/POJK.04/2022 tanggal 18 Agustus 2022 tentang "Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik".
 - e) Peraturan No.VIII.G.7, Keputusan Ketua Badan Pengawas Pasar Modal dan Lembaga Keuangan - BAPEPAM-LK No.KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 tentang "Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik".
- 3) Pihak terkait pada Laporan Kualitas Aset Produktif dan Informasi lainnya disajikan sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 7/3/PBI/2005 tanggal 20 Januari 2005 sebagaimana telah diubah terakhir dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 38/POJK.03/2019 tanggal 19 Desember 2019 tentang perubahan atas Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 32/POJK.03/2018 tentang Batas Maksimum Pemberian Kredit dan Penyediaan Dana Besar Bagi Bank Umum.
- 4) Nilai tukar mata uang asing untuk 1 USD per 31 Desember 2025 dan 31 Desember 2024 adalah masing-masing sebesar Rp. 16.675,00 dan Rp. 16.095,00.
- 5) Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan jumlah rata-rata tertimbang jumlah lembar saham biasa yang beredar selama tahun yang bersangkutan.

PENGURUS BANK	
DEWAN KOMISARIS	
Komisaris Utama	: Suryo Utomo *
Wakil Komisaris Utama	: Dwi Ary Purnomo *
Komisaris Independen	: Panangian Simanungkalit **
Komisaris Independen	: Pietra Machreza Paloh **
Komisaris Independen	: Ida Nuryanti ***
Komisaris	: Fahri Hamzah ****
DIREKSI	
Direktur Utama	: Nixon L.P. Napitupulu
Wakil Direktur Utama	: Oni Febriarto Rahardjo
Direktur Risk Management	: Setiyo Wibowo
Direktur Consumer Banking	: Hirwandi Gafar
Direktur Finance & Strategy	: Nofry Rony Poetra
Direktur Human Capital & Compliance	: Eko Waluyo
Direktur Network & Retail Funding	: Rully Setiawan *****
Direktur Operations	: I Nyoman Sugiri Yasa *****
Direktur Commercial Banking	: Hermita *****
Direktur Treasury & International Banking	: Venda Yuniarti *****
Direktur Information Technology	: Tan Jacky Chen *****
Direktur Corporate Banking	: Helmy Afrisa Nugroho *****
PEMEGANG SAHAM	
Pemegang Saham Pengendali (PSP)	
- Pemerintah Republik Indonesia	: 0.00%
Pemegang Saham Bukan PSP melalui pasar modal (>=5%)	: Nihil
Pemegang Saham Bukan PSP tidak melalui pasar modal (>=5%)	
- PT Danantara Asset Management (Persero)	: 60.00%

- * Diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan telah efektif menjabat berdasarkan Surat OJK No.SR-210/PB.02/2025 tanggal 26 Juni 2025.
- ** Diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan telah efektif menjabat berdasarkan Surat OJK No.SR-323/PB.02/2025 tanggal 15 Agustus 2025.
- *** Diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan telah efektif menjabat berdasarkan Surat OJK No.SR-420/PB.02/2025 tanggal 9 Oktober 2025.
- **** Diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan telah efektif menjabat berdasarkan Surat OJK No.SR-529/PB.02/2025 tanggal 18 Desember 2025.
- ***** Diangkat sebagai anggota Direksi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan telah efektif menjabat berdasarkan Surat OJK No.SR-279/PB.02/2025 tanggal 25 Juli 2025.
- ***** Diangkat sebagai anggota Direksi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan telah efektif menjabat berdasarkan Surat OJK No.SR-357/PB.02/2025 tanggal 1 September 2025.
- ***** Diangkat sebagai anggota Direksi PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk berdasarkan hasil keputusan RUPS Tahunan Perseroan tanggal 26 Maret 2025 dan berlaku efektif setelah mendapat persetujuan dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) atas penilaian Kemampuan dan Kepatutan (*Fit & Proper Test*) dan memenuhi peraturan perundang-undangan.

Jakarta, 10 Februari 2026

S.E. & O

PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk

Direksi



Nixon L.P. Napitupulu
Direktur Utama



Nofry Rony Poetra
Direktur Finance & Strategy