

**SURAT KUASA**  
**UNTUK MENGHADIRI RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM TAHUNAN**  
**PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO) Tbk**

Tanggal: 23 April 2026

Yang bertanda tangan di bawah ini:

**Untuk Pemegang Saham Perseorangan**

Nama (1) :  
Alamat (2) :  
No. Identitas Diri : [kartu tanda penduduk untuk WNI atau paspor untuk WNA]  
Masa Berlaku Identitas Diri :  
yang salinan tanda identitas diri tersebut terlampir pada Surat Kuasa ini;

**Untuk Pemegang Saham Berbentuk Badan Hukum atau Badan Usaha**

Nama (1) :  
Alamat (2) :  
No. Identitas Diri : [kartu tanda penduduk untuk WNI atau paspor untuk WNA]  
Masa Berlaku Identitas Diri :

dalam hal ini bertindak dalam jabatannya selaku [tuliskan jabatan pemberi kuasa] mewakili [nama Perusahaan], yang salinan atas anggaran dasar badan hukum atau badan usaha, tanda identitas diri perwakilan, serta dokumen yang memberikan wewenang kepada perwakilan untuk mewakili pemegang saham tersebut yang masih berlaku terlampir pada Surat Kuasa ini, selaku pemegang saham PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk ("**Perseroan**"), selanjutnya disebut "Pemberi Kuasa";

Dengan ini memberi kuasa dengan hak substitusi kepada:

Nama (3) :  
Alamat (4) :  
No. Identitas Diri : [kartu tanda penduduk untuk WNI atau paspor untuk WNA]  
yang salinan tanda identitas diri tersebut yang masih berlaku terlampir pada Surat Kuasa ini, selanjutnya disebut sebagai "Penerima Kuasa".

-----**KHUSUS**-----

Untuk mewakili dan bertindak untuk dan atas nama Pemberi Kuasa untuk menghadiri dan memberikan suara sesuai dengan jumlah saham sebagaimana disebutkan pada akhir Surat Kuasa ini, pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan yang akan diselenggarakan di Jakarta pada tanggal 23 April 2026 atau setiap penundaan dari padanya dengan mata acara rapat yang sama ("**Rapat**").

Untuk keperluan tersebut, Penerima Kuasa bertindak untuk dan atas nama serta mewakili Pemberi Kuasa dalam melaksanakan dan memenuhi seluruh hak Pemberi Kuasa selaku pemegang saham Perseroan dalam Rapat sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar

Perseroan, termasuk namun tidak terbatas untuk mengajukan pertanyaan maupun usul, memberikan dan mendapatkan keterangan, menyampaikan tanggapan maupun pendapat dan/atau memberikan suara dalam Rapat, serta melakukan segala sesuatu yang diperlukan sesuai dan dengan tetap memperhatikan ketentuan peraturan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Sehubungan dengan pemberian suara dalam Rapat, Pemberi Kuasa meminta kepada Penerima Kuasa agar memberikan suara sebagai berikut (tidak berlaku apabila Penerima Kuasa merupakan anggota Direksi, Dewan Komisaris dan Karyawan Perseroan):

NO.	MATA ACARA	MOHON DIISI DENGAN TANDA (✓)		
		SETUJU	TIDAK SETUJU	ABSTAIN
1.	Persetujuan Laporan Tahunan dan Pengesahan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan, Persetujuan Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris serta Pengesahan Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) Tahun Buku 2025 sekaligus Pemberian Pelunasan dan Pembebasan Tanggung Jawab Sepenuhnya ( <i>volledig acquit et de charge</i> ) kepada Direksi atas Tindakan Pengurusan Perseroan dan Dewan Komisaris atas Tindakan Pengawasan Perseroan yang Telah Dijalankan Selama Tahun Buku 2025.			
2.	Persetujuan Penggunaan Laba Bersih Perseroan untuk Tahun Buku 2025.			
3.	Penetapan Gaji/Honorarium berikut Fasilitas dan Tunjangan Tahun Buku 2026 dan Remunerasi atas Kinerja Tahun Buku 2025 yang Ditetapkan untuk Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.			
4.	Penunjukan Akuntan Publik di Kantor Akuntan Publik untuk Mengaudit Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan Tahun Buku 2026 serta Laporan Keuangan Program Pendanaan Usaha Mikro dan Usaha Kecil (PUMK) untuk Tahun Buku 2026.			
5.	Pendelegasian Kewenangan Persetujuan Rencana Jangka Panjang Perusahaan (RJPP) 2026-2030 dan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP) 2027 beserta perubahannya dari RUPS kepada pihak yang ditunjuk RUPS.			
6.	Persetujuan Pengkinian Rencana Aksi Pemulihan ( <i>Recovery Plan</i> ) Perseroan.			
7.	Persetujuan Penetapan Kebijakan dan Implementasi Dual Program Dana Pensiun BTN.			
8.	Persetujuan atas Pengambilalihan Portofolio Kredit oleh Perseroan.			
9.	Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.			
10.	Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Berkelanjutan (PUB) Obligasi			

	Berwawasan Sosial Berkelanjutan I Bank BTN Tahap I Tahun 2025 dan PUB Obligasi Subordinasi Berkelanjutan I Bank BTN Tahap I Tahun 2025.			
11.	Pengangkatan Kembali Anggota Direksi dan Perubahan Susunan Anggota Dewan Komisaris Perseroan.			

Surat Kuasa ini berlaku bagi (5) [*seluruh jumlah saham pemegang saham / Pemberi Kuasa*] Saham Perseroan.

Surat kuasa ini telah diberikan kepada Penerima Kuasa dengan ketentuan sebagai berikut:

1. Surat Kuasa ini tidak akan diamendemen, ditarik, dan/atau dibatalkan dengan alasan apa pun;
2. Pemberi Kuasa, baik saat ini atau di masa depan dengan ini menyatakan bahwa pihaknya tidak akan mengajukan keberatan dan/atau penolakan apa pun, dalam bentuk apa pun, sehubungan dengan tindakan apa pun yang dilakukan oleh Penerima Kuasa sesuai dengan Surat Kuasa ini dan dalam hal jika ada konsekuensi hukumnya, oleh karena itu Pemberi Kuasa, baik di masa sekarang atau di masa depan, menyatakan bahwa pihaknya akan menerima dan meratifikasi tindakan yang diambil oleh Penerima Kuasa untuk dan atas nama Pemberi Kuasa, sesuai dengan Surat Kuasa ini;
3. Penerima Kuasa memiliki wewenang dan kuasa untuk mengambil tindakan yang diperlukan termasuk menandatangani dokumen yang diperlukan untuk melaksanakan keputusan yang ditetapkan secara hukum dalam Rapat;
4. Pemberi Kuasa dengan ini menyatakan dan/atau menguatkan bahwa suara dalam mata acara Rapat yang disampaikan berdasarkan Surat Kuasa ini adalah sah dan benar serta Surat Kuasa ini dapat digunakan sebagai bukti di mana diperlukan;
5. Surat Kuasa ini berlaku sejak tanggal ditandatangani.

Tanggal : [tanggal]

Tanda Tangan Pemberi Kuasa : [tanda tangan di atas meterai Rp10.000,-]

Nama : [nama lengkap]

Tanda Tangan Penerima Kuasa : [tanda tangan]

Nama : [tanda tangan]

**Petunjuk**

- (1) (2) Tulislah nama dan alamat Pemberi Kuasa dalam huruf besar pada tempat yang telah disediakan, (diisi oleh pemegang saham yang namanya tercatat dalam Daftar Pemegang Saham, atau pemilik saldo rekening efek di Penitipan Kolektif PT Kustodian Sentral Efek Indonesia pada hari Selasa, 31 Maret 2026 sampai dengan pukul 16.15 WIB).
- (3) (4) Tulislah nama dan alamat Penerima Kuasa dalam huruf besar pada tempat yang telah disediakan. Apabila kuasa diberikan kepada anggota Direksi, Dewan Komisaris atau Karyawan Perseroan untuk bertindak sebagai kuasa pemegang saham dalam Rapat, maka Penerima Kuasa tidak berhak mengeluarkan suara dalam pemungutan suara.
- (5) Tulislah jumlah saham yang berhubungan dengan surat kuasa ini. Surat Kuasa ini hanya berlaku bagi saham-saham tersebut.

**Catatan**

1. Jika ditandatangani di dalam wilayah Republik Indonesia, Surat Kuasa ini harus ditandatangani di atas meterai Rp10.000,-.
2. Jika Surat Kuasa ini ditandatangani di luar wilayah Republik Indonesia, Surat Kuasa ini harus dinotarisasi dan disahkan oleh Kedutaan Besar/Konsulat Republik Indonesia yang memiliki yurisdiksi untuk wilayah tersebut di mana Surat Kuasa ini akan ditandatangani, atau jika tidak ada Kedutaan/Konsulat Republik Indonesia, Surat Kuasa ini harus disahkan sesuai dengan peraturan setempat.
3. Sesuai dengan Pasal 25 ayat (1) huruf h Anggaran Dasar Perseroan, pimpinan Rapat berhak meminta setiap orang yang menghadiri Rapat untuk membuktikan bahwa mereka berhak dan berwenang menghadiri Rapat.
4. Pemberian kuasa dapat dilakukan secara elektronik melalui aplikasi eASY.KSEI.