

**PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO)
NERACA
PER 31 DESEMBER 2003 & 2002**

(Jutaan)

NO	POS - POS	31 Desember 2003	31 Desember 2002
	AKTIVA		
1	Kas	78.536	88.602
2	Penempatan pada Bank Indonesia		
	a. Giro Bank Indonesia	1.145.346	1.029.529
	b. Sertifikat Bank Indonesia	118.849	69.988
	c. Lainnya	-	-
3	Giro pada bank lain (Bersih)		
	a. Rupiah	2.898	6.152
	b. Valuta asing	6.823	6.493
4	Penempatan pada bank lain		
	a. Rupiah	255.000	710.000
	b. Valuta asing	8.425	79.655
	PPAP-Penempatan pada bank lain -/-	(2.634)	(9.038)
5	Surat Berharga yang Dimiliki		
	a. Rupiah		
	i. Diperdagangkan	87.081	35.878
	ii. Tersedia untuk dijual	-	-
	iii. Dimiliki hingga jatuh tempo	-	156
	b. Valuta asing		
	i. Diperdagangkan	149.559	117.402
	ii. Tersedia untuk dijual	-	-
	iii. Dimiliki hingga jatuh tempo	722	767
	PPAP-Surat berharga yang dimiliki -/-	(2.997)	(4.687)
6	Obligasi Pemerintah		
	a. Diperdagangkan	1.125.585	1.362.239
	b. Tersedia untuk dijual	-	-
	c. Dimiliki hingga jatuh tempo	12.071.896	12.828.498
7	Surat berharga yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>reverse repo</i>)		
	a. Rupiah	-	-
	b. Valuta asing	-	74.158
	PPAP - SB yang dibeli dengan janji dijual kembali (<i>reverse repo</i>) -/-	-	(742)
8	Tagihan derivatif	1.351	-
	PPAP - Tagihan derivatif -/-	(14)	-
9	Kredit yang diberikan		
	a. Rupiah		
	i. pihak terkait dengan bank	1.419	1.442
	ii. pihak lain	11.159.547	10.209.542
	b. Valuta asing		
	i. pihak terkait dengan bank	-	-
	ii. pihak lain	-	-
	PPAP-Kredit yang diberikan -/-	(379.465)	(672.293)
10	Tagihan Akseptasi	-	-
	PPAP-Tagihan akseptasi -/-	-	-
11	Penyertaan	-	23.391
	PPAP-Penyertaan -/-	-	(23.391)
12	Pendapatan yang masih akan diterima	347.155	438.421
13	Biaya dibayar dimuka	21.893	17.986
14	Uang Muka Pajak	-	-
15	Aktiva Pajak Tangguhan	123.011	210.350
16	Aktiva Tetap	775.452	733.681
	Akumulasi penyusutan aktiva tetap -/-	(436.925)	(369.998)
17	Aktiva Sewa Guna	-	-
	Akumulasi penyusutan aktiva sewa guna -/-	-	-
18	Agunan yang diambil alih	-	-
19	Aktiva lain-lain	149.146	107.394
	Total Aktiva	26.807.659	27.071.575

**PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO)
NERACA
PER 31 DESEMBER 2003 & 2002**

(Jutaan)

NO	POS - POS	31 Desember 2003	31 Desember 2002
	PASIVA		
1	Giro		
	a. Rupiah	1.177.068	1.159.579
	b. Valuta asing	9.106	15.731
2	Kewajiban segera lainnya	279.099	280.942
3	Tabungan	5.174.887	3.496.659
4	Simpanan Berjangka		
	a. Rupiah		
	i. pihak terkait dengan bank	110.065	168.886
	ii. pihak lain	12.544.877	14.813.171
	b. Valuta asing		
	i. pihak terkait dengan bank	-	-
	ii. pihak lain	136.704	245.179
5	Sertifikat Deposito		
	a. Rupiah	-	13.484
	b. Valuta asing	-	-
6	Simpanan dari bank lain	313.723	410.112
7	Surat berharga yang dijual dengan janji dibeli kembali (<i>repo</i>)	50.000	-
8	Kewajiban derivatif	-	-
9	Kewajiban akseptasi	-	-
10	Surat berharga yang diterbitkan		
	a. Rupiah	750.000	-
	b. Valuta asing	60.239	110.532
11	Pinjaman yang diterima		
	a. Fas. Pendanaan Jangka Pendek Bank Indonesia	-	-
	b. Lainnya		
	i. Rupiah		
	- pihak terkait dengan bank	-	-
	- pihak lain	4.314.597	4.395.831
	ii. Valuta asing		
	- pihak terkait dengan bank	-	-
	- pihak lain	51.814	106.058
12	Estimasi kerugian komitmen & kontinjensi	336.051	356.979
13	Kewajiban sewa guna usaha	-	-
14	Beban yang masih harus dibayar	148.394	199.235
15	Taksiran Pajak Penghasilan	-	-
16	Kewajiban Pajak Tangguhan	-	-
17	Kewajiban lain-lain	387.867	320.486
18	Pinjaman Subordinasi		
	a. pihak terkait dengan bank	-	-
	b. pihak lain	64.073	85.430
19	Modal Pinjaman		
	a. pihak terkait dengan bank	-	-
	b. pihak lain	-	-
20	Hak Minoritas	-	-
21	Ekuitas		
	a. Modal disetor	1.250.000	1.250.000
	b. Agio (disagio)		
	c. Modal sumbangan	13.843.540	13.843.540
	d. Selisih penjabaran laporan keuangan		
	e. Selisih penilaian kembali aktiva tetap		
	f. Laba (rugi) yang belum direalisasi dari surat berharga		
	g. Pendapatan komprehensif lainnya		
	h. Saldo laba (rugi)	(14.194.445)	(14.200.259)
	Total Pasiva	26.807.659	27.071.575

**PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO)
PERHITUNGAN LABA RUGI DAN SALDO LABA
PERIODE 1 JANUARI S/D 31 DESEMBER 2003 & 2002**

(Jutaan)

NO	POS - POS	31 Desember 2003	31 Desember 2002
	PENDAPATAN DAN BEBAN OPERASIONAL		
1.	Pendapatan bunga		
	1.1. Hasil bunga		
	a. Rupiah	3.250.873	3.599.814
	b. Valuta asing	13.686	28.436
	1.2. Provisi dan komisi		
	a. Rupiah	28.448	31.898
	b. Valuta asing	-	-
	Jumlah Pendapatan Bunga	3.293.007	3.660.148
2.	Beban bunga		
	2.1. Beban bunga		
	a. Rupiah	2.433.334	3.025.240
	b. Valuta asing	9.085	27.133
	2.2. Komisi dan provisi	-	141
	Jumlah Beban Bunga	2.442.419	3.052.514
	Pendapatan Bunga Bersih	850.588	607.634
3.	Pendapatan operasional lainnya		
	3.1. Pendapatan Provisi, komisi, fee	3.963	4.195
	3.2. Pendapatan transaksi valuta asing	-	18.839
	3.3. Pendapatan kenaikan nilai surat berharga	38.410	139.381
	3.4. Pendapatan lainnya	133.109	144.968
	Jumlah Pendapatan Operasional Lainnya	175.482	307.383
4.	Beban (Pendapatan) Penghapusan Aktiva Produktif	35.769	(78.116)
5.	Beban Estimasi kerugian Komitmen dan Kontinjensi	(20.928)	(57.834)
6.	Beban operasional lainnya		
	6.1. Beban Administrasi dan Umum	346.553	327.532
	6.2. Beban Personalia	303.134	242.527
	6.3. Beban penurunan nilai surat berharga	-	-
	6.4. Beban Transaksi valas	143	-
	6.5. Beban lainnya	167.667	185.508
	Jumlah Beban Operasional Lainnya	817.497	755.567
	LABA (RUGI) OPERASIONAL	193.732	295.400
	PENDAPATAN DAN BEBAN NON OPERASIONAL		
7.	Pendapatan Non Operasional	19.506	17.816
8.	Beban Non Operasional	1.646	915
	Pendapatan (Beban) Non Operasional	17.860	16.901
9.	Pendapatan/Beban Luar Biasa	-	-
10.	LABA/RUGI SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	211.592	312.301
11.	Taksiran pajak penghasilan -/-	87.339	161.846
12.	LABA/RUGI TAHUN BERJALAN	124.253	150.455
13.	Hak minoritas -/-		
14.	Saldo laba (rugi) awal tahun	(14.200.259)	(14.263.082)
15.	Dividen -/-	(75.429)	(62.341)
	Lainnya	(43.010)	(25.291)
16.	Saldo laba (rugi) akhir Periode	(14.194.445)	(14.200.259)
17.	Laba bersih per saham	-	-

**PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO)
KOMITMEN DAN KONTINJENSI
PER 31 DESEMBER 2003 & 2002**

(Jutaan)

NO	POS - POS	31 Desember 2003	31 Desember 2002
	KOMITMEN		
	<u>Tagihan Komitmen</u>		
1.	Fasilitas pinjaman yg diterima dan belum digunakan		
	a. Rupiah	-	-
	b. Valuta asing	-	-
2.	Lainnya	-	-
	Jumlah Tagihan Komitmen	-	-
	<u>Kewajiban Komitmen</u>		
1.	Fasilitas kredit kepada nasabah yg belum ditarik		
	a. Rupiah	319.108	189.404
	b. Valuta asing	-	-
2.	Irrevocable L/C yang masih berjalan dalam rangka impor dan ekspor	-	-
3.	Lainnya	1.464	-
	Jumlah Kewajiban Komitmen	320.572	189.404
	JUMLAH KOMITMEN BERSIH	(320.572)	(189.404)
	KONTINJENSI		
	<u>Tagihan Kontinjensi</u>		
1.	Garansi yang diterima		
	a. Rupiah	113	181
	b. Valuta asing	1.084	299
2.	Pendapatan bunga dalam penyelesaian		
	a. Rupiah	69.230	433.278
	b. Valuta asing	-	13.639
3.	Lainnya	30.031	265.114
	Jumlah Tagihan Kontinjensi	100.458	712.511
	<u>Kewajiban Kontinjensi</u>		
1.	Garansi yang diberikan		
	a. Bank garansi		
	- Rupiah	4.859	3.839
	- Valuta asing	336.029	356.940
	b. Lainnya	-	-
2.	Revocable L/C yang masih berjalan dalam rangka impor dan ekspor	-	-
3.	Lainnya	617	617
	Jumlah Kewajiban Kontinjensi	341.505	361.396
	JUMLAH KONTINJENSI BERSIH	(241.047)	351.115

KUALITAS AKTIVA PRODUKTIF DAN INFORMASI LAINNYA
PT BANK TABUNGAN NEGARA (Persero)
Tanggal 31 Desember 2003 & 2002

(Jutaan)

No	POS - POS	PT BANK TABUNGAN NEGARA (PERSERO)												
		31 Desember 2003					31 Desember 2002							
		L	DPK	KL	D	M	JUMLAH	L	DPK	KL	D	M	JUMLAH	
A	PIHAK TERKAIT													
1	Penempatan Pada Bank Lain	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2	Surat-surat Berharga kepada Pihak ketiga dan Bank Indonesia	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3	Kredit kepada Pihak ketiga	1.419	-	-	-	-	1.419	1.442	-	-	-	-	-	1.442
	a KUK	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b Kredit Properti													
	i Direstrukturisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	ii Tidak Direstrukturisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c Kredit Lain Yang Direstrukturisasi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	d Lainnya	1.419	-	-	-	-	1.419	1.442	-	-	-	-	-	1.442
4	Penyertaan Pada Pihak Ketiga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	a Pada Perusahaan Keuangan Non Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	b Dalam Rangka Restrukturisasi Kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	c Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	Tagihan Lainnya Pihak Ketiga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6	Komitmen dan Kontinjensi Pada Pihak Ketiga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
B	PIHAK TIDAK TERKAIT													
1	Penempatan Pada Bank Lain	273.244	-	-	-	-	273.244	802.530	-	-	-	-	-	802.530
2	Surat-surat Berharga kepada Pihak ketiga dan Bank Indonesia *)	13.552.970	-	-	-	722	13.553.692	14.414.161	-	-	-	767	14.414.928	
3	Kredit kepada Pihak ketiga	9.034.267	1.700.854	216.933	50.924	156.569	11.159.547	8.471.153	1.251.956	292.818	93.799	99.816	10.209.542	
	a KUK	4.488.113	831.885	101.010	32.254	93.167	5.546.429	4.936.726	674.450	198.953	69.950	71.744	5.951.822	
	b Kredit Properti													
	i Direstrukturisasi	81.712	16.193	48.505	879	31.351	178.640	247.022	19.389	8.057	3.167	10.455	288.090	
	ii Tidak Direstrukturisasi	4.320.487	850.893	67.290	17.788	31.905	5.288.363	3.212.921	485.609	85.653	20.643	17.357	3.822.184	
	c Kredit Lain Yang Direstrukturisasi	70.170	-	-	-	-	70.170	5.086	70.321	-	-	60	75.467	
	d Lainnya	73.785	1.883	128	3	146	75.945	69.398	2.187	155	39	200	71.979	
4	Penyertaan Pada Pihak Ketiga	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23.391	23.391	
	a Pada Perusahaan Keuangan Non Bank	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.500	1.500	
	b Dalam Rangka Restrukturisasi Kredit	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	c Lainnya	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.891	21.891	
5	Tagihan Lainnya Pihak Ketiga	1.351	-	-	-	-	1.351	74.158	-	-	-	-	74.158	
6	Komitmen dan Kontinjensi Pada Pihak Ketiga	4.886	-	-	-	336.002	340.888	3.839	-	-	-	356.940	360.779	
	J U M L A H	22.868.137	1.700.854	216.933	50.924	493.293	25.330.141	23.767.283	1.251.956	292.818	93.799	480.914	25.886.770	
7	PPAP Yang Wajib Dibentuk	95.638	85.043	10.647	7.651	360.138	559.117	479.669	62.598	12.980	12.693	377.964	945.904	
8	PPAP Yang Telah Dibentuk						721.260						1.067.360	
9	Total Asset Bank Yang Dijamin : a Pada Bank Indonesia b Pada Pihak Lain													
10	Persentase KUK Terhadap Total Kredit						49,69%						58,29%	
11	Persentase Jumlah Debitur KUK Terhadap Total Debitur						79,58%						83,88%	

*) Termasuk di dalamnya Obligasi Pemerintah dalam rangka rekapitalisasi.

**PERHITUNGAN KEWAJIBAN MODAL MINIMUM
PT BANK TABUNGAN NEGARA (Persero)
PER 31 DESEMBER 2003 & 2002**

(Jutaan)

KETERANGAN	31 Desember 2003	31 Desember 2002
I KOMPONEN MODAL		
A MODAL INTI	670.287	526.780
1 Modal Disetor	15.093.540	15.093.540
2 Cadangan Tambahan Modal (Disclosed Reserves)	-	-
a Agio Saham	-	-
b Disagio (-/-)	-	-
c Modal Sumbangan	-	-
d Cadangan Umum dan Tujuan	135.195	102.777
e Laba Tahun Lalu setelah diperhitungkan pajak	-	-
f Rugi Tahun Lalu (-/-)	(14.664.244)	(14.825.688)
g Laba Tahun Berjalan setelah diperhitungkan pajak (50%)	105.796	156.151
h Rugi Tahun Berjalan (-/-)	-	-
I Selisih Penjabaran Laporan Keuangan Kantor Cabang LN	-	-
1) Selisih Lebih	-	-
2) Selisih Kurang (-/-)	-	-
j Dana Setoran Modal	-	-
k Penurunan Nilai Penyertaan pada Portofolio tersedia untuk dijual (-/-)	-	-
3 Goodwill (-/-)	-	-
B MODAL PELENGKAP (maksimal 100% dari Modal Inti)	126.031	132.310
1 Cadangan Revaluasi Aktiva Tetap	-	-
2 Cadangan Umum PPAP (maksimal 1,25% dari ATMR)	82.002	72.270
3 Modal Pinjaman	-	-
4 Pinjaman Subordinasi (maksimal 50% dari Modal Inti)	44.029	60.040
5 Peningkatan Harga Saham pada portofolio tersedia untuk dijual (45%)	-	-
II TOTAL MODAL INTI DAN MODAL PELENGKAP (A + B)	796.318	659.090
III PENYERTAAN (-/-)	-	-
IV TOTAL MODAL (II - III)	796.318	659.090
V AKTIVA TERTIMBANG MENURUT RISIKO (ATMR)	6.560.154	5.781.687
VI RASIO KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM YANG TERSEDIA (IV : V)	12,14%	11,40%
VII RASIO KEWAJIBAN PENYEDIAAN MODAL MINIMUM YANG DIWAJIBKAN	8,00%	8,00%

**PERHITUNGAN RASIO KEUANGAN
PT BANK TABUNGAN NEGARA (Persero)
PER 31 DESEMBER 2003 & 2002**

No	RASIO	31 Desember 2003	31 Desember 2002
I	Permodalan		
	1 CAR	12,14%	11,40%
	2 Aktiva Tetap Terhadap Modal	42,51%	55,18%
II	Aktiva Produktif		
	1 Aktiva Produktif Bermasalah	3,00%	3,35%
	2 NPL		
	a. NPL Netto	1,97%	3,39%
	b. NPL Gross	3,80%	4,76%
	3 PPAP terhadap Aktiva Produktif	2,85%	4,12%
	4 Pemenuhan PPAP	129,00%	112,84%
III	Rentabilitas		
	1 ROA	0,80%	1,17%
	2 ROE	17,52%	31,10%
	3 NIM	3,35%	2,41%
	4 BOPO	94,41%	92,55%
IV	Likuiditas		
	LDR	58,27%	51,31%
V	Kepatuhan (Compliance)		
	1 a Persentase Pelanggaran BPMK		
	a.1. Pihak Terkait	0,00%	0,00%
	a.2. Pihak Tidak Terkait	0,00%	0,00%
	b Persentase Pelampauan BMPK		
	b.1. Pihak Terkait	0,00%	0,00%
	b.2. Pihak Tidak Terkait	0,00%	0,00%
	2 GWM Rupiah	5,57%	5,15%
	3 PDN	1,99%	7,31%

LAPORAN PEMBELIAN KREDIT DARI BPPN
PER 31 Desember 2003
(Dalam Jutaan rupiah)

NO.	KETERANGAN		
A.	IKHTISAR PEMBELIAN KREDIT		
	Pokok Kredit	Rp.	516.521
	Nilai Pembelian Kredit	Rp.	104.014
	PPAP	Rp.	412.507
	PPAP yang dibentuk sesuai kualitas kredit	Rp.	1.040
B.	IKHTISAR PERUBAHAN SALDO KREDIT		
	Saldo Awal 1 Januari 2003	Rp.	448.110
	Perubahan Nilai Karena Kurs	Rp.	-
	Pembelian Kredit dari BPPN Dalam Periode Berjalan	Rp.	-
	Penerimaan Kredit Dalam Periode Berjalan	Rp.	(54.998)
	Jumlah Kredit Yang Dihapus Buku Dalam Periode Berjalan	Rp.	(357.632)
	Saldo Akhir 31 Desember 2003	Rp.	35.480
C.	IKHTISAR PERUBAHAN SALDO PPAP YANG BERASAL DARI SELISIH ANTARA POKOK KREDIT DENGAN NILAI PEMBELIAN KREDIT		
	Saldo Awal 1 Januari 2003	Rp.	347.638
	Selisih Antara Pokok Kredit Dengan Nilai Pembelian Kredit	Rp.	-
	Penyisihan Kerugian Yang Dibentuk Sesuai Kualitas Kredit	Rp.	4.516
	Penerimaan Kembali Kredit Yang Telah Dihapusbukukan	Rp.	6.178
	Kredit Yang Dihapusbukukan	Rp.	(357.632)
	Saldo Akhir 31 Desember 2003	Rp.	700
D.	Total Pendapatan bunga dan pendapatan lain yang diperoleh dari kredit BPPN sampai dengan 31 Desember 2003	Rp.	17.965
E.	Bagian dari kredit yang memiliki perjanjian baru	Rp.	-
F.	Tambahan penyediaan dana kepada debitur yang memiliki kredit yang dibeli dari BPPN	Rp.	-

TRANSAKSI VALUTA ASING DAN DERIVATIF
PT BANK TABUNGAN NEGARA (Persero)
Tanggal 31 Desember 2003

(Jutaan)

No	TRANSAKSI	PT BANK TABUNGAN NEGARA (Persero)				
		Nilai Pasar dari Kontrak		Tagihan dan Kewajiban Derivatif		Nilai Kontrak dengan Netting Agreement
		Hedging	Lainnya	Tagihan	Kewajiban	
A	Terkait Dengan Nilai Tukar					
	1 Spot	-	-	-	-	-
	2 Forward	-	-	-	-	-
	3 Option					
	a Purchased	-	-	-	-	-
	b Written	-	-	-	-	-
	4 Future	-	-	-	-	-
	5 Swap	-	-	-	-	-
	6 Lainnya	-	-	-	-	-
B	Terkait Dengan Suku Bunga					
	1 Forward	-	-	-	-	-
	2 Option	-	-	-	-	-
	a Purchased					
	b Written	-	-	-	-	-
	3 Future	-	-	-	-	-
	4 Swap	-	-	1.351	-	-
	5 Lainnya	-	-	-	-	-
		-	-	-	-	-
C	Lainnya					
	JUMLAH	-	-	1.351	-	-

PENGURUS BANK			
Komisaris - Komisaris Utama - Komisaris - Komisaris	: : :	: : : : : :	Direksi - Direktur Utama - Direktur - Direktur - Direktur - Direktur - Direktur
	: : :	: : : : : :	: Kodradi : Soeryanto : Fatchudin : Freddy Saiya : M. Badruszaman : Siswanto
PEMILIK BANK			
Negara Republik Indonesia 100%			

Catatan :

- Laporan dan informasi keuangan di atas disajikan sesuai dengan Peraturan Bank Indonesia No. 3/22/PBI/2001 tanggal 13 Desember 2001 perihal Transparansi Kondisi Keuangan Bank dan Surat Edaran Bank Indonesia No. 3/30/DPNP tanggal 14 Desember 2001 perihal Laporan Keuangan Publikasi Triwulanan dan Bulanan Bank Umum serta Laporan Tertentu yang disampaikan kepada Bank Indonesia.
- Laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2003 telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Prasetio, Sarwoko & Sandjaja (*Ernst & Young*) (Penanggung Jawab Drs. Soemarso S. Rahardjo, ME) dengan pendapat **Wajar Tanpa Pengecualian**. Sehubungan dengan pernyataan Pendaftaran Dalam Rangka Penawaran Umum Obligasi IX Bank BTN Tahun 2003, untuk memenuhi pasal 64 UU Pasar Modal No. 8 Tahun 1995, laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 juga diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Prasetio, Sarwoko & Sandjaja (*Ernst & Young*) (Penanggung jawab Drs. Soemarso S. Rahardjo, ME) dengan pendapat **Wajar Tanpa Pengecualian**.
- Untuk tujuan perbandingan, beberapa akun dalam laporan keuangan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2002 telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2003.
- Kurs tukar mata uang asing yang digunakan adalah :
 31 Desember 2003 : 1 USD = Rp 8.425,-
 31 Desember 2002 : 1 USD = Rp 8.950,-